

Modulhandbuch des Studiengangs Betriebswirtschaft (Bachelor of Arts) Campus Eisenach

Studienrichtung: Tourismusmanagement

ab Matrikel 2024

Inhalt

1.	Modullis	ste	2
2.	Studien	olan	5
	-	lübersicht der Studienrichtung	
	2.2 Übers	icht der Lehrveranstaltungsstunden und Leistungspunkte	6
	2.3 Übers	icht der Prüfungsleistungen	7
	2.4 Betrie	bliche Ausbildungsschwerpunkte der Studienrichtung	8
3.	Modulbe	eschreibungen	9
	3.1 Kernn	nodule des Studiengangs in den Theoriephasen	9
	3.1.1	Fachgebiet Allgemeine Betriebswirtschaftslehre	9
	3.1.2	Fachgebiet Volkswirtschaftslehre	17
	3.1.3	Fachgebiet Recht	23
	3.1.4	Fachgebiet Wirtschaftsinformatik	27
	3.1.5	Fachgebiet Wirtschaftsmathematik/-statistik	31
	3.1.6	Fachgebiet Rechnungswesen	33
	3.1.7	Fachgebiet Wirtschaftsenglisch	37
	3.1.8	Fachgebiet Arbeitstechniken und Kommunikation	41
	3.2 Spezio	elle Module der Studienrichtung in den Theoriephasen	43
	3.3 Praxis	smodule und Bachelorarbeit	66
4	A hkürzu	ingsverzeichnis	72



1. Modulliste

		Sem	ester	Stud	Workload	l (WL)		
Code	Modul	Beginn	Dauer	LVS	Selbst- studiu m (in h)	WL (in h)	ECTS- LP	Prüfungsleistung*
E-TW-ASB-01	Einführung in die allgemeine und branchenspezifische Betriebswirtschaftslehre	1	1	110	106	216	8	Klausurarbeit
E-WT-REC-01	BGB	1	1	60	75	135	5	Klausurarbeit
E-WT-MAT-01	Wirtschaftsmathematik	1	1	60	75	135	5	Klausurarbeit
E-WT-REW-01	Buchführung	1	1	65	70	135	5	Klausurarbeit
E-WT-KAT-01	Wissenschaftliches Arbeiten / Kommunikation und Verhandlungsführung	1	2	80	55	135	5	Seminararbeit
E-WT-PRA-01	Praxisphase I (Projektarbeit I)	1	1	0	135	135	5	Projektarbeit
E-WT-ABW-02	Marketing	2	1	50	31	81	3	Klausurarbeit
E-TW-SBW-02	Spezielle Betriebswirtschaftslehre II: Hotelmanagement	2	1	55	53	108	4	Seminararbeit oder Klausurarbeit
E-WT-MAT-02	Wirtschaftsstatistik	2	2	60	75	135	5	Klausurarbeit
E-WT-REW-02	Kosten- und Leistungsrechnung	2	1	65	70	135	5	Klausurarbeit
E-TW-PRO-01	Profilmodul I: Marktforschung, Projektmanagement und Digitalisierung im Tourismus	2	2	90	72	162	6	Seminararbeit oder Klausurarbeit
E-WT-VWL-01	Einführung in die VWL / Mikroökonomik	2	1	60	75	135	5	Klausurarbeit
E-WT-PRA-02	Praxisphasen II und III (Projektarbeit II)	2	2	0	270	270	10	Projektarbeit
E-WT-ABW-03	Organisation und Personalmanagement	3	1	50	31	81	3	Klausurarbeit
E-TW-SBW-03	Spezielle Betriebswirtschaftslehre III: Veranstaltungsmanagement	3	1	65	70	135	5	Seminararbeit oder Klausurarbeit
E-WT-INF-01	Wirtschaftsinformatik I	3	1	50	31	81	3	Klausurarbeit



		Sem	ester	Stud	. Workload	l (WL)		
Code	Modul	Beginn	Dauer	LVS	Selbst- studiu m (in h)	WL (in h)	ECTS- LP	Prüfungsleistung*
E-WT-VWL-02	Makroökonomik	3	2	60	75	135	5	Klausurarbeit
E-WT-REC-02	Handels- und Gesellschaftsrecht / Arbeitsrecht	3	2	60	75	135	5	Klausurarbeit
E-WT-ENG-01	Wirtschaftsenglisch I	3	2	70	38	108	4	Seminararbeit oder Klausurarbeit
E-WT-ABW-07	Bilanzierung, Steuern, Investition und Finanzierung	4	1	100	89	189	7	Klausurarbeit
E-TW-SBW-04	Spezielle Betriebswirtschaftslehre IV: Management des Kur- und Gesundheitstourismus	4	1	55	53	108	4	Seminararbeit oder Klausurarbeit
E-WT-INF-02	Wirtschaftsinformatik II	4	2	80	82	162	6	Klausurarbeit
E-TW-PRO-02	Profilmodul II: Tourismusgeografie und Marketing-Fallstudien	4	2	70	65	135	5	Seminararbeit oder Klausurarbeit
E-WT-PRA-05	Praxisphase IV (Praxisprüfung I)	4	1	0	135	135	5	Mündliche Prüfung
E-WT-ABW-08	Controlling und Unternehmensführung	5	2	100	62	162	6	Klausurarbeit
E-TW-SBW-05	Spezielle Betriebswirtschaftslehre V: Destinationsmanagement / Reiseveranstalter- und Reisevertriebsmanagement	5	1	110	52	162	6	Seminararbeit oder Klausurarbeit
E-WT-VWL-03	Wirtschaftspolitik	5	1	60	48	108	4	Seminararbeit oder Klausurarbeit
E-WT-ENG-02	Wirtschaftsenglisch II	5	2	70	38	108	4	Seminararbeit oder Klausurarbeit
E-WT-PRA-05	Praxisphase V (Projektarbeit III)	5	1	0	135	135	5	Projektarbeit
E-TW-REC-01	Spezielle Rechts- und Wirtschaftsthemen	6	1	70	65	135	5	Seminararbeit oder Klausurarbeit
E-TW-PRO-03	Profilmodul III: Soft Skills und Risikomanagement im Tourismus	6	1	60	48	108	4	Seminararbeit oder Klausurarbeit



		Sem	ester	Stud.	Workload	(WL)		
Code	Modul	Beginn	Dauer	LVS	Selbst- studiu m (in h)	WL (in h)	ECTS- LP	Prüfungsleistung*
E-TW-SBW-06	Spezielle Betriebswirtschaftslehre VI: Vertiefende Managementfelder des Tourismus	6	1	110	52	162	6	Seminararbeit oder Klausurarbeit
E-WT-PRA-06	Praxisphase VI (Praxisprüfung II)	6	1	0	135	135	5	Mündliche Prüfung
E-WT-BAR-01	Bachelorarbeit	6	1	0	324	324	12	Bachelorarbeit

^{*}Allg. Hinweise: Eine Seminararbeit kann als schriftliche Ausarbeitung und/oder als Referat erbracht werden. Sind unterschiedliche Arten von Prüfungsleistungen in einem Modul zulässig, können diese auch kombiniert werden (Portfolioprüfung), wobei dann die Umfänge der betreffenden Prüfungsleistungen entsprechend ihres jeweiligen Anteils für die Modulnote zu reduzieren sind (§ 7 Abs. 1 DHGEPrüfO).



2. Studienplan

2.1 Modulübersicht der Studienrichtung

Fachgebiete	1. Semester	2. Semester	3. Semester	4. Semester	5. Semester	6. Semester		
Allgemeine Betriebs- wirtschaftslehre	Einführung in die allgemeine	Marketing	Organisation und Personal- management	Bilanzierung, Steuern, Investition und Finanzierung	Controll Unternehm			
Spezielle Betriebs- wirtschaftslehre (studienrichtungs- spezifische Inhalte)	und branchen- spezifische Betriebswirt- schaftslehre	SBWL II: Hotel- management	SBWL III: Veranstaltungs- management	SBWL IV: Management des Kur- und Gesundheits- tourismus	SBWL V: Destinations- management/ Reiseveran- stalter- und Reisevertriebs- management	SBWL VI: Vertiefende Management- felder des Tourismus		
Volkswirtschafts- lehre		Einführung in die VWL / Mikroökonomik	Makroöl	konomik	Wirtschafts- politik			
Recht	BGB		Handels- und Ge / Arbei	esellschaftsrecht tsrecht		Spezielle Rechts- und Wirtschafts- themen		
Wirtschafts- informatik			Wirtschafts- informatik I	\\/irtcchafteinformatik II				
Wirtschaftsmathe- matik/-statistik	Wirtschafts- mathematik	Wirtschaf	tsstatistik					
Rechnungswesen	Buchführung	Kosten- und Leistungs- rechnung						
Wirtschaftsenglisch			Wirtschaft	senglisch I	Wirtschafts	senglisch II		
Arbeitstechniken u. Kommunikation	Kommunil	ches Arbeiten / kation und ngsführung						
Profilmodule (studienrichtungs- spezifische Inhalte)		Marktfor Projektmana	nodul I: rschung, agement und im Tourismus	Tourismusg	nodul II: eografie und Fallstudien	Profilmodul III: Soft Skills und Risikomana- gement im Tourismus		
Zusatzfächer			Fakultative Z	usatzmodule				
Bachelorarbeit					Bachelorarbeit			
	Unternehmensspezifische Inhalte							
Praxismodule	Praxisphase I Praxisphase II und III Praxisphase IV Praxisphase V					Praxisphase VI		



2.2 Übersicht der Lehrveranstaltungsstunden und Leistungspunkte

		1. Sem	ester	2. Sem	ester	3. Sem	ester	4. Sem	ester	5. Sem	ester	6. Sem	ester	Σ	
	Fachgebiete	LVS	LP	LVS	LP										
	Allg. Betriebs- wirtschaftslehre	45	3	50	3	50	3	100	7	50	3	50	3	345	22
	Spezielle Betriebs- wirtschaftslehre	65	5	55	4	65	5	55	4	110	6	110	6	460	30
	Volkswirtschafts- lehre			60	5	30	2	30	3	60	4			180	14
	Recht	60	5			30	3	30	2			70	5	190	15
	Wirtschafts- informatik					50	3	35	2	45	4			130	9
۵	Wirtschaftsmathe- matik/-statistik	60	5	30	3	30	2							120	10
Theorie	Rechnungswesen	65	5	65	5									130	10
	Wirtschaftsenglisch					35	2	35	2	35	2	35	2	140	8
	Arbeitstechniken u. Kommunikation	30	2	50	3									80	5
	Profilmodule			30	2	60	4	30	2	40	3	60	4	220	15
	Zusatzfächer	(30)		(30)		(30)		(30)		(30)		(30)		(180)	
	∑ Theoriephase	325	25	340	25	350	24	315	22	340	22	325	20	1995	138
	Bachelorarbeit												12		12
	∑ Theorie		25		25		24		22		22		32		150
Praxis	Praxismodule		5		5		5		5		5		5		30
Pra	∑ Praxis	_	5	_	5	_	5	_	5	_	5	_	5	_	30
	∑ Gesamt		30		30		29		27		27		37		180



2.3 Übersicht der Prüfungsleistungen

	1. Sen	nester	2. Sem	ester	3. Sem	ester	4. Sem	ester	5. Sem	ester	6. Sem	ester
Fachgebiete	PL	D	PL	D	PL	D	PL	D	PL	D	PL	D
Allg. Betriebs- wirtschaftslehre	K	120	K	90	K	90	K	120			K	120
Spezielle Betriebs- wirtschaftslehre	K	120	SE o. K	90	SE o. K	90	SE o. K	90	SE o. K	120	SE o. K	120
Volkswirtschafts- lehre			K	90			K	90	SE o. K	90		
Recht	K	90					K	90			SE o. K	90
Wirtschafts- informatik					K	90			K	120		
Wirtschaftsmathe- matik/-statistik	K	90			K	90						
Rechnungswesen	K	90	K	90								
Wirtschaftsenglisch							SE o. K	90			SE o. K	90
Arbeitstechniken u. Kommunikation		S	E									
Profilmodule					SE o. K	90			SE o. K	90	SE o. K	90
Bachelorarbeit											BA	4
Praxismodule	Р	R		Р	R		MF)	PF	₹	MF)



2.4 Betriebliche Ausbildungsschwerpunkte der Studienrichtung

Semes- ter	Betriebliche Ausbildungsschwerpunkte in den Praxisphasen	Umfang*
1	 Kennenlernen des Unternehmens und Unternehmensumfeldes Kennenlernen des Produkt- und Leistungsprogramms Mitarbeit im Tagesgeschäft des Unternehmens Mitarbeit in theoriephasenadäquaten Funktionsbereichen des touristischen Unternehmens / der touristischen Institution (je nach Art des Unternehmens / der Institution) Projektarbeit I 	18 Wochen
2	 Marketing und Verkauf Spezifische Anwendung des Marketing-Instrumentariums Mitarbeit in theoriephasenadäquaten Funktionsbereichen des touristischen Unternehmens / der touristischen Institution (je nach Art des Unternehmens / der Institution) Projektarbeit II (semesterübergreifend) 	10 Wochen
3	 Organisation (Aufbau- und Ablauforganisation) Personalwirtschaft Arbeitsschutz Mitarbeit in theoriephasenadäquaten Funktionsbereichen des touristischen Unternehmens / der touristischen Institution (je nach Art des Unternehmens / der Institution) Projektarbeit II (Abschluss) 	12 Wochen
4	 Branchenspezifische Datenverarbeitung Digitale Transformation Finanz- und Rechnungswesen Investition, Finanzierung Mitarbeit in theoriephasenadäquaten Funktionsbereichen des touristischen Unternehmens / der touristischen Institution (je nach Art des Unternehmens / der Institution) Praxisprüfung I 	12 Wochen
5	 Tätigkeitsbereiche nach Absprache sowie in bereichsübergreifenden Funktionen (eigenständiges Arbeiten in ausgewählten Funktionsbereichen) Projektarbeit III 	10 Wochen
6	 Tätigkeitsbereiche nach Absprache sowie in bereichsübergreifenden Funktionen (eigenständiges Arbeiten in ausgewählten Funktionsbereichen) Bachelorarbeit Praxisprüfung II 	22 Wochen

^{*} einschließlich der Urlaubsansprüche der Studierenden



3. Modulbeschreibungen

3.1 Kernmodule des Studiengangs in den Theoriephasen

3.1.1 Fachgebiet Allgemeine Betriebswirtschaftslehre

Studiengan Betriebswi	•				arkeit - S smanag	Studienrich ement	tung:			wendba jemeine		_	gebiet: irtschaft	slehre
Code: E-WT-ABW	/-02				ng (deuts keting	sch/englisc	ch):						dultyp: rnmodul	
LVS: 50	Workloa	nd (h): 8	31	Leis	tungspur	nkte: 3	Beginn (S	Sem.)	: 2	Dauer	(Sem.):	: 1	Fächerz	zahl: 1
Voraussetz	ungen für	die Te	e Teilnahme: Fachsemester laut Studienplan der Studienordnung gemäß § 47 Abs. 7 ThürH0								Häufig einma		des Ange Jahr	ebots:
Lehrform: V	orlesung	/ Semi	eminar Modulverantwortlicher: Prof. Dr. Reinhard F									errma	ann	
Prüfungsart	: Klausur	arbeit	eit Prüfungsdauer (min): 90 Prüfungste										luss der l Prüfungsv	
Anmerkung	en:													
Submodule	/Fächer (falls vo	rhand	en):										
Subco	de					Name					L٧	/S	BG	LF

Qualifikationsziele:

Den Studierenden sollen fundierte Kenntnisse vermittelt werden über

- die Marktbeziehungen von Unternehmen und Institutionen sowie die aus diesen abgeleitete Notwendigkeit einer marktorientierten Unternehmensführung mit den diesbezüglichen Aufgabenbereichen und institutionellen Besonderheiten des Marketing,
- die historische Herausbildung des Marketing im Allgemeinen und die Entwicklungsphasen desselben in Deutschland im Speziellen.
- die planvolle Umsetzung des Marketing über die komplex verbundenen Basiselemente einer Marketing-Konzeption,
- die Systemik des Marketing, welche nicht zuletzt auf einer differenzierten Analyse der gegebenen unternehmensin- und -externen Rahmenbedingungen fußt,
- Entscheidungsaspekte der Identifizierung, Operationalisierung und Integration von Marketing-Zielen,
- relevante Basis-Strategien des Marketing im systemischen Kontext einer Marketing-Konzeption,
- die Analyse, Planung und Anwendung einer zielgruppenspezifischen und situationsadäquaten Kombination und Koordination des im Produktgeschäft primär zur Verfügung stehenden Marketing-Instrumentariums aus Produktund Programm-/Sortimentspolitik, Preis- und Konditionenpolitik, Distributionspolitik und Kommunikationspolitik.

Die Studierenden sollen nach Abschluss des Moduls in der Lage sein,

- die Notwendigkeit einer marktorientierten Unternehmensführung nicht nur vor dem Hintergrund sich wandelnder Märkte auf lokaler und globaler Ebene zu erkennen sowie in ihrer beruflichen Praxis konsequent "vom Markt her und zum Markt hin" zu denken und zu handeln,
- die Spezifika des Marketing ihrer Branche mit den gegebenen institutionellen Besonderheiten des Marketing zu benennen.
- die Basiselemente einer Marketing-Konzeption in deren komplexen und systemischen Bezugsrahmen unternehmensindividuell zu erarbeiten,
- Möglichkeiten und Maßnahmen einer fundierten Situationsanalyse, die Marketingziel- und -strategienfestlegung



zu erarbeiten,

- eine zielgruppenspezifische und situationsadäquate Kombination und Koordination des zur Verfügung stehenden Marketing-Instrumentariums abzuleiten,
- Grundfragen des Marketing-Controlling im Kontext der Marketing-Konzeption zu benennen,
- mögliche Interessenskonflikte sowie relevante fachspezifische Probleme des Marketing innerhalb und außerhalb eines Unternehmen oder einer Institution zu erkennen und zu versuchen, diese zu minimieren bzw. zu lösen.

Literatur (in der jeweils aktuellen Auflage):

Bruhn, M.: Marketing. Grundlagen für Studium und Praxis, Wiesbaden/Heidelberg/Berlin Kotler, P./ Bliemel, F.: Marketing-Management. Analyse, Planung, Umsetzung und Steuerung, Stuttgart Meffert, H.: Marketing. Grundlagen der Absatzpolitik, Wiesbaden/Heidelberg/Berlin

- 1. Grundlagen des Marketing
- 2. Marketing als Management-Konzept
- 3. Situationsanalyse als Basis einer Marketing-Konzeption
- 4. Marketing-Ziele
- 5. Marketing-Strategien
- 6. Instrumente der Marktgestaltung und Grundlagen des Käuferverhaltens
- 7. Produkt- und Programm-/Sortimentspolitik
- 8. Entgeltpolitik
- 9. Distributionspolitik
- 10. Kommunikationspolitik
- 11. Aktuelle Aspekte und Problembereiche des Marketing



Studiengan Betriebswi	-								Verwendbarkeit - Fachgebiet: Allgemeine Betriebswirtschaftsleh					tslehre
Code: E-WT-ABW	/ -03	Orga	nisatio	on un	0 (ch): gement / C	rgan	isati	on and			dultyp: rnmodu l	l
LVS: 50	Workloa	nd (h): 8	81	Leis	tungspur	nkte: 3	Beginn (S	Sem.)	: 3	Dauer	(Sem.)	: 1	Fächer	zahl: 1
Voraussetz	ungen für	die Te	ilnahm				Studienplan näß § 47 Ab		ThürH	НG	Häufig einma		des Ang Jahr	ebots:
Lehrform: \	orlesung/	/ Semi	inar			Modulverantwortlicher: Prof. Dr. Claud						berg	all	
Prüfungsar	t: Klausur	arbeit			Prüfunç	gsdauer (r	nin): 90	Prü	fungs				luss der Prüfungs	
Anmerkung	jen:													
Submodule	/Fächer (falls vo	rhande	en):										
Subco	ode		Name								L۱	/S	BG	LF
											_			

Den Studierenden sollen fundierte Kenntnisse vermittelt werden über Grundlagen der Aufbau- und Prozessorganisation sowie die Funktionen und Bereiche der betrieblichen Personalwirtschaft sowie deren praktische Ausgestaltung.

Die Studierenden sollen Verständnis über die Inhalte und Zusammenhänge erwerben über

- die Verzahnung der Aufbauorganisation mit der Prozessorganisation in Organisationen,
- die Verzahnung der einzelnen Aufgaben, Bereiche und Prozesse des Personalmanagements,
- die Auswirkungen der Organisationsentscheidungen und von Entscheidungen des Personalmanagements auf die betriebliche Effektivität und Rentabilität.

Literatur (in der jeweils aktuellen Auflage):

Teil: Organisation

Schreyögg, G.: Grundlagen der Organisation. Basiswissen für Studium und Praxis, Wiesbaden

Vahs, D.: Organisation: Einführung in die Organisationstheorie und -praxis, Stuttgart

Teil: Personalmanagement

Bröckermann, R.: Personalwirtschaft. Lehr- und Übungsbuch für Human Resource Management, Stuttgart

Holtbrügge, D.: Personalmanagement, Berlin

Lehrinhalte:

Teil: Organisation

- 1. Grundlagen der Organisation: Begriffserläuterung; Ziele und Aufgaben von Organisationen
- 2. Die Aufbauorganisation eines Unternehmens
- 3. Die Prozessorganisation eines Unternehmens
- 4. Verzahnung der Aufbauorganisation mit der Prozessorganisation in Organisationen

Teil: Personalmanagement



- 1. Grundlagen des Personalmanagements
- 2. Personalbedarfsplanung
- 3. Personalbeschaffung
- 4. Personaleinsatz
- 5. Personalentlohnung
- 6. Personalfreisetzung



Studiengan Betriebswi	-				arkeit - S smanag	Studienrich ement	ntung:			wendba gemeine		_	gebiet: irtschaft	slehre
Code: E-WT-ABW	<i>I</i> -07	Bilan	zierur	ng, St	euern, lı	ch/englisch envestition axation,	ch): n und Fina Investmen	nzier t and	ung /	/ Financing	cial		dultyp: rnmodul	
LVS: 100	Workloa	nd (h): 1	189	Leis	tungspur	ıkte: 7	Beginn (S	Sem.)	: 4	Dauer	(Sem.)	: 1	Fächer	zahl: 2
Voraussetz	ungen für	die Te	lie Teilnahme: Fachsemester laut Studienplan der Studienordnung gemäß § 47 Abs. 7 ThürH0							HG	Häufig einma		des Ange Jahr	ebots:
Lehrform: \	orlesung/	/ Übun	Übung Modulverantwortl							Dr. Marc	cel Clerr	mont		
Prüfungsar	t: Klausur	arbeit			Prüfung	gsdauer (r	min): 120	Prüt	fungs				luss der l Prüfungsv	
Anmerkung	jen:													
Submodule	/Fächer (falls voi	rhand	en):										
Subco	ode		Name								L١	/S	BG	LF
E-WT-ABW	/-07.1	Invest	tition ι	ınd Fi	inanzieru	ng					5	0	4	V/Ü
E-WT-ABW	/-07.2	Bilanz	Bilanzierung und Steuern								5	0	4	V/Ü

Den Studierenden sollen fundierte Kenntnisse vermittelt werden über

- die grundlegenden Aufgaben und betriebswirtschaftlichen Zusammenhänge bei der Planung, Durchführung und Kontrolle von Investitionen,
- den stufenweisen Gesamtprozess einer betrieblichen Investition von der Idee/Anforderung bis zur Nutzung der Ergebnisse der Investition im betrieblichen Prozess,
- die verschiedenen Rechnungsverfahren der Investitionsrechnung und ihre Anwendungsbedingungen,
- die grundlegenden Zusammenhänge der Finanzierung eines Unternehmens sowie der Arten und Quellen der betrieblichen Finanzierungsprozesse,
- die kurz-und langfristigen betrieblichen Wirkungen sowie Vor- und Nachteile verschiedener Finanzierungsarten der Außen- und Innenfinanzierung,
- die Formen, Methoden und Instrumente der lang-, mittel- und kurzfristigen Finanzplanung
- die Grundlagen zur Erstellung eines Jahresabschluss nach HGB,
- die grundlegenden Struktur- und Bewertungsregeln zur Erstellung einer handelsrechtlichen Bilanz,
- die Zusammenhänge und Unterschiede zwischen Steuerrecht und Handelsrecht,
- die Struktur des Steuerrechts sowie die rechtlichen Grundlagen der Steuerarten,
- die Berechnungsverfahren für wichtige Unternehmenssteuern.

Die Studierenden sollen nach Abschluss des Moduls in der Lage sein,

- Wirtschaftlichkeitsrechnungen für Investitionen entsprechend unterschiedlichen Aufgabenstellungen durchzuführen,
- Finanzierungs-und Liquiditätspläne zu interpretieren und auszuarbeiten,
- begründete Auswahlentscheidungen zu den Arten und Quellen der betrieblichen Finanzierungsmaßnahmen vorzuschlagen,
- die grundlegende Struktur einer Handelsbilanz und ihrer Positionen zu erötern,
- Bewertungen grundlegender Vermögensposition in einer Handelsbilanz vorzunehmen,
- Unterschiede zwischen der Bewertung in Handels- und Steuerbilanz zu erörtern,
- steuerliche Berechnungen zu Standardfällen in ausgewählten Steuerarten (z.B. Einkommensteuer, Gewerbesteuer, Umsatzsteuer und Körperschaftsteuer) durchzuführen oder nachzuvollziehen,
- steuerrechtliche Prozesse im Unternehmen, insbesondere in den Bereichen Einkommensteuer, Körperschaftsteuer, Umsatzsteuer und Gewerbesteuer zu bewerten und zu erklären.



Literatur (in der jeweils aktuellen Auflage):

Zu E-WT-ABW-07.1 (Investition und Finanzierung)

Breuer, W.: Investition I – Entscheidungen bei Sicherheit, Wiesbaden

Jahrmann, F.U.: Finanzierung, Herne/Berlin

Olfert, K.: Investition, Ludwigshafen

Olfert, K. / Reichel, C.: Finanzierung, Ludwigshafen

Zu E-WT-ABW-07.2 (Bilanzierung und Steuern)

Bornhofen, M.: Steuerlehre 1 und 2, Wiesbaden

Meyer, C. / Theile, C.: Bilanzierung nach Handels- und Steuerrecht, Herne

Roos, B.: Grundlagen der Bilanzierung, München

Lehrinhalte:

Zu E-WT-ABW-07.1 (Investition und Finanzierung)

- 1. Grundlagen der Investitions- und Finanzrechnung
- 2. Statische Investitionsrechenverfahren
- 3. Dynamische Investitionsrechenverfahren
- 4. Arten und Möglichkeiten der Finanzierung
- 5. Finanzplanung
- Zu E-WT-ABW-07.2 (Bilanzierung und Steuern)
- 1. Grundlagen eines Jahresabschlusses in Deutschland
- Gemeinsamkeiten und Unterschiede zwischen unterschiedlichen Bilanzen (Handelsbilanz, Steuerbilanz, IFRS-Konzernbilanz)
- Grundlegende Rechtsvorschriften
- 2. Grundlagen der Bilanzierung nach HGB
- Bilanzansatzvorschriften
- Bewertungsvorschriften
- Problematik der Periodisierung und Bilanzpolitik
- 3. Grundlagen der betrieblichen Steuerlehre und Abgabenordnung
- Grundzüge und Übersicht des Steuersystems und der Steuergesetzgebung
- Zuständigkeit der Finanzbehörden, Steuerverwaltungsakt und Fristen, Ermittlungsverfahren/Festsetzungs- und Feststellungsverfahren, Erhebungsverfahren/Rechtsbehelfsverfahren
- 4. Steuerarten und ihre Berechnungsprinzipien
- Gewerbesteuer
- Einkommensteuer
- Körperschaftssteuer
- Umsatsteuer
- 5. Abweichende Ansatz- und Bewerzungsvorschriften zwischen Handels- und Steuerbilanz



E-WT-ABW-08.1 Controlling 50 5	Studiengan Betriebswi	•				arkeit - S smanag	Studienrich ement	ntung:			wendba gemeine		_	gebiet: irtschaft	slehre
Voraussetzungen für die Teilnahme: Fachsemester laut Studienplan der Studienordnung gemäß § 47 Abs. 7 ThürHG Lehrform: Vorlesung / Übung Modulverantwortlicher: Prof. Dr. Marcel Clermont Prof. Dr. Uwe Straubel Prüfungsart: Klausurarbeit Prüfungsdauer (min): 120 Prüfungstermin: nach Abschluss der LV, spätestens Prüfungsword Submodule/Fächer (falls vorhanden): Submodule/Fächer (falls vorhanden): Subcode Name LVS BG E-WT-ABW-08.1 Controlling		7-08	Contro	olling	und	Unterne	hmensfü	,	anage	erial	Accoun	iting			
Studienordnung gemäß § 47 Abs. 7 ThürHG einmal pro Jahr Lehrform: Vorlesung / Übung Modulverantwortlicher: Prof. Dr. Marcel Clermont Prof. Dr. Uwe Straubel Prüfungsart: Klausurarbeit Prüfungsdauer (min): 120 Prüfungstermin: nach Abschluss der LV, spätestens Prüfungsword Anmerkungen: Submodule/Fächer (falls vorhanden): Subcode Name LVS BG E-WT-ABW-08.1 Controlling	LVS: 100	Workloa	ıd (h): 16	62	Leist	tungspur	nkte: 6	Beginn (S	Dauer	(Sem.):	2	Fächer	zahl: 2		
Prüfungsart: Klausurarbeit Prüfungsdauer (min): 120 Prüfungstermin: nach Abschluss der LV, spätestens Prüfungswock Anmerkungen: Submodule/Fächer (falls vorhanden): Subcode Name LVS BG E-WT-ABW-08.1 Controlling	Voraussetzi	ungen für	die Teil	Inahm						Thürl	НG				ebots:
Anmerkungen: Submodule/Fächer (falls vorhanden): Subcode Name LVS BG E-WT-ABW-08.1 Controlling 50 5	Lehrform: V	orlesung'	/ Übung)			Modulve	erantwortlic				_			
Submodule/Fächer (falls vorhanden): Subcode Name LVS BG E-WT-ABW-08.1 Controlling 50 5	Prüfungsart	:: Klausur	arbeit			Prüfunç	gsdauer (r	min): 120	Prüt	fungs					
Subcode Name LVS BG E-WT-ABW-08.1 Controlling 50 5	Anmerkung	en:			·				l						
E-WT-ABW-08.1 Controlling 50 5	Submodule	/Fächer (falls vorl	hande	en):										
	Subco	de					Name	9				LV	/S	BG	LF
E-WT-ABW-08.2 Unternehmensführung 50 6	E-WT-ABW	-08.1	Contro	lling								5	0	5	V/Ü
	E-WT-ABW	-08.2	Untern	ehme	ensfül	nrung						5	0	6	V/Ü

Den Studierenden sollen fundierte Kenntnisse vermittelt werden über

- die Grundlagen und betrieblichen Aufgabenbereiche des Controllings und die Unterstützung der Führungsprozesse aus praktischer und theoretischer Sicht (Controlling-Konzeptionen),
- allgemeine Bewertungsprinzipien eines entscheidungsorientierten Controllings,
- ausgewählte Methoden und Instrumente des operativen und strategischen Controllings.
- die Grundlagen der Unternehmensführung auf allen Ebenen eines Unternehmens,
- die wesentlichen Inhalte und Aufgaben des strategischen und des operativen Managements,
- die Möglichkeiten des Einsatzes allgemeiner und spezieller Managementtechniken für die Analyse, Planung und das Treffen von Führungsentscheidungen,
- die Prozessabläufe und Vorgehensmodelle in Führungskreisläufen
- den Aufbau und die Struktur verschiedener Modelle und Methoden der Unternehmensführung.

Die Studierenden sollen nach Abschluss des Moduls in der Lage sein,

- betriebswirtschaftliche Entscheidungsprobleme systematisch zu analysieren, Lösungsalternativen zu entwickeln und zu bewerten und Entscheidungen vorzuschlagen,
- ausgewählte Methoden und Instrumente des Controllings für die entsprechenden Aufgabenstellungen auszuwählen und einzusetzen,
- Führungsprozesse auf allen Unternehmensebenen systematisch zu analysieren sowie effizient und effektiv zu gestalten,
- die Methoden und Techniken der strategischen und operativen Führungsprozesse zielführend anzuwenden,
- zur Lösung betriebswirtschaftlicher Entscheidungsprobleme geeignete Methoden und Instrumente auszuwählen
- systematisch für die Analyse einzusetzen, Lösungsalternativen zu entwickeln und zu bewerten sowie erforderliche Entscheidungsprozesse zu initiieren und durchzusetzen,
- grundlegende Entwicklungen der Führungs- und Organisationstheorie zu bewerten und in den Kontext vorgegebener Szenarien einzuordnen,
- die wesentlichen Auswirkungen von strategischen Entscheidungen auf Unternehmens- und auf Geschäftsfeldebene auf die betriebswirtschaftlichen Ziele und Kennzahlen zu analysieren,
- moderne Ansätze unternehmensübergreifender kooperativer Geschäftsmodelle sowie von Ökosystemen zu integrieren.



Literatur (in der jeweils aktuellen Auflage:

Zu E-WT-ABW-08.1 (Controlling und Unternehmensführung I)

Ewert, R. / Wagenhofer, A.: Interne Unternehmensrechnung, Berlin/Heidelberg

Küpper, H.-U. / Friedl, G. / Hofmann, C. / Hofmann, Y. E. / Pedell, B.: Controlling – Konzeption, Aufgaben, Instrumente, Stuttgart

Weber, J. / Schäffer, U.: Einführung in das Controlling, Stuttgart

Zu E-WT-ABW-08.2 (Controlling und Unternehmensführung II)

Stoi, R. / Dillerup, R.: Unternehmensführung, München

Hungenberg, H. / Wulf, T.: Grundlagen der Unternehmensführung, Wiesbaden

Kreikebaum, H.: Strategisches Management, Struttgart

Macharzina, K. / Wolf, J.: Unternehmensführung: Das internationale Managementwissen, Wiesbaden

Schreyögg, G. / Koch, J.: Grundlagen des Managements, Wiesbaden

Lehrinhalte:

Zu E-WT-ABW-08.1 (Controlling)

- 1. Grundlagen und Zielsetzungen des Controllings
- 2. Allgemeine Controlling-Instrumente zur Entscheidungsunterstützung
- 3. Spezifische Methoden und Instrumente des operativen Controllings
- 4. Spezifische Methoden und Instrumente des strategischen Controllings
- Zu E-WT-ABW-08.2 (Unternehmensführung)
- 1. Grundlagen und Zielsetzungen der Unternehmensführung
- 2. Strategische Unternehmensführung
- 3. Kompetenzbasierte Unternehmensführung
- 4. Integrative Nutzung von Managementtechniken für komplexe Entscheidungssituationen
- 5. Ausgewählte Aspekte und Trends der Unternehmensführung



3.1.2 Fachgebiet Volkswirtschaftslehre

Studiengan Betriebswi	•				arkeit - S smanag	Studienrich ement	ntung:			wendba kswirts		-		
Code: E-WT-VWL	01	Einfü	ihrung	j in di	• (ch): nomik / Int	rodu	ctior	ı to			dultyp: rnmodul	
LVS: 60	Workloa	ıd (h): 1	135	Leis	tungspur	nkte: 5	Beginn (S	Sem.)	: 2	Dauer	(Sem.)	: 1	Fächer	zahl: 1
Voraussetzungen für die Teilnahme: Fachsemester laut Studienplan der Studienordnung gemäß § 47 Abs. 7 ThürHG Lehrform: Vorlesung Modulverantwortlicher: Prof. Dr. Andreas Müller									ebots:					
Lehrform: V	orlesung/					Modulve	erantwortlic	her: F	Prof. I	Dr. Andr	eas Mü	ller		
Prüfungsar	t: Klausur	arbeit			Prüfunç	gsdauer (r	nin): 90	Prüf	fungs				luss der Prüfungs	
Anmerkung	en:													
Submodule	/Fächer (falls vo	rhand	en):										
Subco	ode					Name)				L١	/S	BG	LF

Qualifikationsziele:

Den Studierenden sollen fundierte Kenntnisse vermittelt werden über

- die allgemeinen Grundlagen der Volkswirtschaftslehre,
- die Motive und Bedingungen für wirtschaftlich rationales Verhalten der Wirtschaftssubjekte (Haushalte und Unternehmen),
- die grundlegenden Entscheidungsprobleme der Wirtschaftssubjekte (Konsumgüterwahl, Arbeitsangebot, Sparen, Faktornachfragen, Güterangebot u.a.),
- die Herleitung individueller und gesamtwirtschaftlicher Verhaltensfunktionen aus den jeweiligen mikroökonomischen Entscheidungskalkülen,
- den Preisbildungs- bzw. Gleichgewichtsbildungsprozess in unterschiedlichen Marktformen.

Die Studierenden sollen nach Abschluss des Moduls in der Lage sein,

- gegebene Entscheidungsprobleme der Wirtschaftssubjekte mit mikroökonomischen Methoden abzubilden,
- die möglichen Einflüsse der Änderung einzel- oder gesamtwirtschaftlicher Rahmenbedingungen auf das Verhalten der Wirtschaftssubjekte zu analysieren sowie
- die hieraus resultierenden Effekte auf das Marktgleichgewicht zu bestimmen.

Literatur (in der jeweils aktuellen Auflage):

Baßeler, U. / Heinrich, J. / Utecht, B.: Grundlagen und Probleme der Volkswirtschaft, Stuttgart

Bartling, H. /Luzius, F.: Grundzüge der Volkswirtschaftslehre, München

Samuelson, P. / Nordhaus, W.: Volkswirtschaftslehre, München

Siebert, H., Einführung in die Volkswirtschaftslehre, Stuttgart

Varian, H.R.: Grundzüge der Mikroökonomik, München



- 1. Grundtatbestände der Volkswirtschaft
- 2. Haushaltstheorie und Nutzenmaximierung
- 3. Unternehmens-, Produktions- und Kostentheorie
- 4. Preisbildung und Marktformen
- 5. Spieltheorie



Studiengan Betriebswi	-		/erwendb Fourismu		Studienrich J ement	ntung:			wendbai kswirtso		•		
Code: E-WT-VWL	-02			• (sch/engliso economi	,						dultyp: rnmodul	
LVS: 60	Workloa	ıd (h): 13	5 Leis	stungspur	nkte: 5	Beginn (S	Sem.):	3	Dauer	(Sem.):	2	Fächerz	zahl: 2
Voraussetzungen für die Teilnahme: Fachsemester laut Studienplan der Studienordnung gemäß § 47 Abs. 7 ThürHG Häufigkeit de einmal pro Ja							•	ebots:					
Lehrform: Vorlesung Modulverantwortlicher: Prof. Dr. Andreas Müller													
Prüfungsart	:: Klausur	arbeit		Prüfun	gsdauer (r	nin): 90	Prüfu	ungs				luss der l Prüfungsv	
Anmerkung	en:			•			•						
Submodule	/Fächer (falls vorha	anden):										
Subco	de			Name	9				LV	/S	BG	LF	
E-WT-VWL	-02.1	Grundla	agen der	Makroök	onomik					3	0	3	V
E-WT-VWL	-02.2	Stabilitä	itspolitik (und mode	erne Makr	oökonomik				3	0	4	V

Den Studierenden sollen fundierte Kenntnisse vermittelt werden über

- den Wirtschaftskreislauf und die Interdependenz der Märkte,
- den Aufbau der volkswirtschaftlichen Gesamtrechnung, ihre wichtigsten Kennzahlen und deren Interpretation,
- zentrale Erklärungsansätze für die Entstehung von Einkommen, Beschäftigung und Wirtschaftswachstum,
- die aus den Erklärungsansätzen resultierenden stabilitätspolitischen Strategien,
- die empirische Stabilitätspolitik in der Bundesrepublik Deutschland im Zeitverlauf,
- die Hintergründe der aktuellen stabilitätspolitischen Strategiedebatte,
- die kurz- und langfristigen Auswirkungen konkreter stabilitätspolitischer Maßnahmen aus Sicht der modernen Einkommens- und Beschäftigungstheorie.

Die Studierenden sollen nach Abschluss des Moduls in der Lage sein, auf Basis wirtschaftswissenschaftlicher Erkenntnisse

- die gesamtwirtschaftlichen Konsequenzen sowie die Erfolgschancen aktueller stabilitätspolitischer Maßnahmen einzuschätzen.
- sich innerhalb der aktuellen stabilitätspolitischen Strategiedebatte begründet zu positionieren.

Literatur (in der jeweils aktuellen Auflage):

Baßeler, U. / Heinrich, J. / Utecht, B.: Grundlagen und Probleme der Volkswirtschaft, Stuttgart

Blanchard, O. / Illing, G.: Makroökonomie, München

Felderer, B. / Homburg, St.: Makroökonomik und neue Makroökonomik, Berlin/München

Mankiw, N.G.: Makroökomik, Stuttgart

Lehrinhalte:

Zu E-WT-VWL-02.1 (Grundlagen der Makroökonomik)

- 1. Wirtschaftskreislauf und Volkswirtschaftliche Gesamtrechnung (VGR)
- 2. Grundmodell der klassisch-neoklassischen Einkommens- und Beschäftigungstheorie
- 3. Grundmodell der keynesianischen Einkommens- und Beschäftigungstheorie



Zu E-WT-VWL-02.2 (Stabilitätspolitik und moderne Makroökonomik)

- 1. Stabilitätspolitik in der Bundesrepublik Deutschland
- 2. Moderne angebotsorientierte Makroökonomik und Stabilitätspolitik
- 3. Moderne nachfrageorientierte Makroökonomik und Stabilitätspolitik
- 4. Diskussion aktueller Politikansätze aus Sicht der modernen Makroökonomik



Studiengar Betriebsw	-			arkeit - S smanag	Studienrich ement	ntung:		wendbai		•		
Code: E-WT-VWL	-03	Modulbeze Wirtschaf			_	,					dultyp: rnmodul	
LVS: 60	Workloa	nd (h): 108	Leis	tungspur	ıkte: 4	Beginn (S	Sem.): 5	Dauer	(Sem.):	: 1	Fächerz	zahl: 2
Voraussetz	ungen für	die Teilnah				studienplan äß § 47 Ab		HG	Häufig einma	,	des Ange Jahr	ebots:
Lehrform: \	orlesung/				Modulve	rantwortlic	her: Prof.	Dr. Andr	eas Mü	ller		
Prüfungsar	t: Semina Klausur	rarbeit oder arbeit		Prüfung	gsdauer (r	nin): 90	Prüfung	stermin:	nach Ve	erein	barung	
Anmerkung	gen:											
Submodule	e/Fächer (falls vorhand	len):									
Subco	ode				Name)			LV	/S	BG	LF
E-WT-VWL	-03.1	Außenwirts	chafts	politik					3	0	5	V
E-WT-VWL	-03.2	Finanzpoli	ik						3	0	5	V

Die Studierenden bekommen durch dieses Modul einen grundlegenden Einblick in die internationale Wirtschaftspolitik und nationale Finanzpolitik moderner Volkswirtschaften.

Zu E-WT-VWL-03.1 (Außenwirtschaftspolitik)

Den Studierenden sollen fundierte Kenntnisse vermittelt werden über

- die unterschiedlichen Formen außenwirtschaftlicher Transaktionen,
- die fundamentalen Gründe und wohlfahrtstheoretischen Konsequenzen des Außenhandels,
- die zentralen Rahmenbedingungen offener Volkswirtschaften unter unterschiedlichen Wechselkursregimen (freie Wechselkurse, feste Wechselkurse, Währungsunion),
- den Aufbau der Zahlungsbilanz eines Landes,
- die Bedeutung der Außenwirtschaft für die Bundesrepublik Deutschland,
- die Entwicklung der Globalisierung der Weltwirtschaft und ihre Folgen für die Bundesrepublik.

Die Studierenden sollen nach Abschluss des Moduls in der Lage sein, auf Basis wirtschaftswissenschaftlicher Erkenntnisse

- den Einfluss weltwirtschaftlicher Ereignisse auf die inländische Wirtschaftsentwicklung einzuschätzen und
- die binnenwirtschaftlichen Auswirkungen konkreter wirtschaftspolitischer Maßnahmen unter den Bedingungen des zunehmenden internationalen Wettbewerbs für die kurze und die lange Frist zu analysieren.

Zu E-WT-VWL-03.2 (Finanzpolitik)

Den Studierenden sollen fundierte Kenntnisse vermittelt werden über

- die Finanzverfassung der Bundesrepublik Deutschland und ihre zentralen finanzpolitischen Probleme,
- die vielfältigen Ziele und Instrumente der modernen Finanzpolitik,
- die möglichen Gründe für finanzpolitische Eingriffe des Staates (Formen des Marktversagens),
- die mit der Anwendung der finanzpolitischen Instrumente einhergehenden Anreizwirkungen einschließlich ihrer Probleme (Mitnahmeeffekte, Steuerüberwälzung, Mehrbelastung etc.)
- die Auswirkungen finanzpolitischer Eingriffe auf das Gleichgewicht der Märkte.

Die Studierenden sollen nach Abschluss des Moduls in der Lage sein, auf Basis wirtschaftswissenschaftlicher Erkenntnisse



- aktuelle finanzpolitische Maßnahmen und Strategieansätze in der Bundesrepublik Deutschland zu analysieren und zu bewerten sowie
- die Möglichkeiten und Grenzen der Finanzpolitik für ausgewählte Politikfelder einzuschätzen.

Literatur (in der jeweils aktuellen Auflage):

Zu E-WT-VWL-03.1 (Außenwirtschaftspolitik)

Baßeler, U. / Heinrich, J. / Utecht, B.: Grundlagen und Probleme der Volkswirtschaft, Stuttgart

Siebert, H.: Außenwirtschaft, Stuttgart

Jarchow, H.J. / Rühmann, P.: Monetäre Außenwirtschaft I, Stuttgart Jarchow, H.J. / Rühmann, P.: Monetäre Außenwirtschaft II, Stuttgart Rose, K. / Sauernheimer, K.: Theorie der Außenwirtschaft, München

Zu E-WT-VWL-03.2 (Finanzpolitik)

Brümmerhoff, D.: Finanzwissenschaft, München

Fritsch, M. / Wein, Th. / Ewers, H.-J.: Marktversagen und Wirtschaftspolitik, München

Stiglitz, J.E. / Schönfelder, B.: Finanzwissenschaft, München Zimmermann, H. / Henke, K.-D.: Finanzwissenschaft, München

Lehrinhalte:

Zu E-WT-VWL-03.1 (Außenwirtschaftspolitik)

- 1. Internationaler Handel aus volkswirtschaftlicher Sicht
- 2. Aufbau und Bestimmungsgründe der Zahlungsbilanz
- 3. Wechselkurse und Wechselkursbildung
- 4. Wirtschaftspolitik in der offenen Volkswirtschaft aus nachfragetheoretischer Sicht
- 5. Wirtschaftspolitik in der offenen Volkswirtschaft aus angebotstheoretischer Sicht
- Zu E-WT-VWL-03.2 (Finanzpolitik)
- 1. Gegenstand und Fragestellungen der modernen Finanzwissenschaft
- 2. Grundzüge der öffentlichen Finanzwirtschaft der Bundesrepublik Deutschland
- 3. Effizienz von Marktsystemen und Marktversagen als Begründung finanzpolitischer Eingriffe
- 4. Instrumente der staatlichen Einnahmenpolitik und ihre theoretischen Wirkungen
- 5. Subventionen und ihre theoretischen Wirkungen
- 6. Aktuelle finanzpolitische Probleme aus finanzwissenschaftlicher Sicht



3.1.3 Fachgebiet Recht

Studiengar Betriebswi	Ŭ			arkeit - S I smanag	Studienrich ement	ntung:		Verv Rec		rkeit - F	achg	jebiet:	
Code: E-WT-REC	-01	Modulbe BGB / G		•	sch/englis	ch):						dultyp: rnmodul	
LVS: 60	Workloa	ıd (h): 135	Leis	tungspur	nkte: 5	Beginn (S	Sem.):	1	Dauer	(Sem.):	: 1	Fächerz	zahl: 1
Voraussetz	ungen für	die Teilna				Studienplan näß § 47 Ab		hürl	lG	Häufig einmal		des Ange Jahr	ebots:
Lehrform: Vorlesung / Seminar Modulverantwortlicher: Prof. Dr. Thomas Müller													
Prüfungsar	t: Klausur	arbeit		Prüfunç	gsdauer (r	min): 90	Prüfi	ungs				luss der l Prüfungsv	
Anmerkung	jen:						•						
Submodule	/Fächer (falls vorha	nden):										
Subco	ode				Name	Э				LV	/S	BG	LF

Qualifikationsziele:

Den Studierenden sollen fundierte Kenntnisse vermittelt werden über

- die Bedeutung des Rechts und die Entstehung von Rechtsnormen, den Begriff des Privatrechts und dessen Abgrenzung zum öffentlichen Recht, die Systematik des bürgerlichen Rechts im Sinne eines allgemeinen Privatrechts in Abgrenzung zum Sonderprivatrecht,
- das Zustandekommen von Verträgen, deren Wirksamkeitsvoraussetzungen und die rechtliche Einordnung von Willensmängeln, die Möglichkeiten zivilrechtlicher Verteidigung gegenüber einem Anspruch, die Einbeziehung und Wirksamkeit von Allgemeinen Geschäftsbedingungen,
- die Rechtslage bei Unmöglichkeit, Verzögerung oder Schlechterbringung einer Leistung, die Grundzüge des Bereicherungs- und Deliktsrechts,
- die Grundlagen des Sachenrechts,
- die rechtlichen Möglichkeiten zur Absicherung des Gläubigers bei Zahlungsausfall des Schuldners,
- die juristische Arbeitsmethode zur Lösung einschlägiger Fälle des Bürgerlichen Rechts.

Die Studierenden sollen nach Abschluss des Moduls in der Lage sein,

- Rechtsfragen zu den vermittelten Lehrinhalten zu beantworten.
- Rechtsstreitigkeiten zu entscheiden bzw. solchen vorzubeugen,
- die einschlägigen gesetzlichen Bestimmungen des bürgerlichen Rechts auf einen zu Übungs- oder Prüfzwecken geschilderten oder tatsächlichen Lebenssachverhalt aus dem Tätigkeitsbereich ihres jeweiligen Praxispartners anzuwenden, selbstständig zu prüfen, ob der Lebenssachverhalt den gesetzlichen Tatbestand der Rechtsnorm erfüllt, gegebenenfalls die sich aus dem Gesetz für den konkreten Fall ergebenden Rechtsfolgen festzustellen,
- den Lösungsweg in der gebotenen Ausdrucksweise in der vorgegebenen Zeit auszuformulieren.

Literatur (in der jeweils aktuellen Auflage):

Brox, H. / Walker W.-D.: Allgemeiner Teil des BGB, München

Brox, H. / Walker W.-D.: Allgemeines Schuldrecht, München

Brox, H. / Walker W.-D.: Besonderes Schuldrecht, München

Mehrings, J. / Hesse, K. / Herzog, R. / Kurtz, T.: Grundzüge des Wirtschaftsprivatrechts, München

Schnauder, F.: Grundzüge des Privatrechts für den Bachelor, Heidelberg

Wörlen R. / Kokemoor, A. / Lohrer, S.: Sachenrecht mit Kreditsicherungsrecht, München

Gesetzestext (jeweils in der aktuellen Ausgabe):

Bürgerliches Gesetzbuch (BGB), Textausgabe, München



- 1. Einführung in das allgemeine Privatrecht
- 2. Allgemeines Vertragsrecht
- 3. Vertragsrecht im Internet
- 4. Grundlagen des Schuldrechts
- 5. Kaufrecht
- 6. Weitere vertragliche Schuldverhältnisse
- 7. Störungen im Schuldverhältnis
- 8. Schadensersatzrecht
- 9. Grundfragen des Bereicherungsrechts
- 10. Grundfragen des Deliktrechts
- 11. Produkt- und Produzentenhaftung
- 12. Grundfragen des Sachenrechts
- 13. Kreditsicherungsrecht



Studiengan Betriebsw i	-				arkeit - S smanag	Studienrich ement	ntung:		Ver Rec	wendba : ht	rkeit - F	acho	gebiet:	
Code: E-WT-REC	-02	Hand	els- u	nd G			ch): /Arbeitsre	cht / (Com	mercial	Law		dultyp: rnmodul	
LVS: 60	Workloa	ad (h): 1	35	Leis	tungspur	nkte: 5	Beginn (S	Sem.):	: 3	Dauer	(Sem.)	: 2	Fächerz	zahl: 2
Voraussetzungen für die Teilnahme: Fachsemester laut Studienplan der Studienordnung gemäß § 47 Abs. 7 Thi						Γhürŀ	HG	Häufig einma		des Ange Jahr	ebots:			
Lehrform: \	orlesung/	/ Semii	nar			Modulve	rantwortlic	her: F	rof. I	Dr. Thor	nas Mü	ller		
Prüfungsar	t: Klausur	arbeit			Prüfung	gsdauer (r	nin): 90	Prüf	ungs				luss der l Prüfungsv	
Anmerkung	jen:													
Submodule	/Fächer (falls voi	rhande	en):										
Subco	ode					Name)				L١	/S	BG	LF
E-WT-REC	-02.1	Hande	els- ur	nd Ge	sellschat	ftsrecht					3	0	3	
E-WT-REC	-02.2	Arbeit	srech	t	•					•	3	0	4	

Den Studierenden sollen fundierte Kenntnisse vermittelt werden über

- die Systematik und Rechtsquellen des Handels-, Gesellschafts- und Arbeitsrechts aufbauend auf den im vorangegangenen Rechsmodul vermittelten Grundlagen des bürgerlichen Rechts,
- den Kaufmannsbegriff und die einzelnen Kaufmannsarten, Inhalt und Zweck des Handelsregisters, das Firmenrecht, die Formen handelsrechtlicher Vertretung wie auch die selbständigen Hilfspersonen des Kaufmanns sowie die Handelsgeschäfte,
- die Wesensmerkmale und Strukturunterschiede von Personen- und Kapitalgesellschaften in gesellschaftsrechtlicher und steuerrechtlicher Hinsicht und deren Auswirkungen auf die Rechtsformwahl,
- den Gegenstand des Individuialarbeitsrechts, den Begriff des Arbeitsnehmers in Abgrenzung insbesondere von Selbständigen, die rechtliche Einordnung von Mängeln des Arbeitsverhältnisses und die Rechtsfolgen bei Störungen im Arbeitsverhältnis sowie die Schranken der Arbeitnehmerhaftung, Kündigungsrecht, die Grundlagen des Kollektivarbeitsrechts, insbesondere das Recht der (tarifschließenden) Koalitionen und Belegschaftsvertretungsrecht (Betriebsverfassung),
- die Vorgehensweise bei der Lösung von Fällen aus den Bereichen des Handels-, Gesellschafts- und Arbeitsrechts

Die Studierenden sollen nach Abschluss des Moduls in der Lage sein,

- einschlägige Sachverhalte des Handels-, Gesellschafts- und Arbeitsrechts juristisch zu erfassen und zu bewerten.
- Problemlösungen unter besonderer Berücksichtigung der sich aus den behandelten Rechtsgebieten ergebenden Voraussetzungen und Rechtsfolgen zu entwickeln und Entscheidungen vorzuschlagen.

Literatur (in der jeweils aktuellen Auflage):

Zu E-WT-REC-02.1

Brox, H. / Henssler, M.: Handelsrecht mit Grundzügen des Wertpapierrechts, München

Kindler, P.: Grundkurs Handels- und Gesellschaftsrecht, München

Koch, J.: Gesellschaftsrecht, München Lettl. T.: Handelsrecht. München

Windbichler, Ch. / Bachmann, G.: Gesellschaftsrecht, München

Wörlen, R. / Kokemoor, A. / Lohrer, S.: Handelsrecht mit Gesellschaftsrecht, München



Zu E-WT-REC-02.2

Dütz, W. / Thüsing, G.: Arbeitsrecht. München Junker, A.: Grundkurs Arbeitsrecht, München

Senne, P.: Arbeitsrecht, München

Wörlen, R. / Kokemoor, A.: Arbeitsrecht, München

Gesetzestexte (jeweils in der aktuellen Ausgabe): Bürgerliches Gesetzbuch (BGB), Textausgabe, München Handelsgesetzbuch (HGB), Textausgabe, München Aktiengesetz, GmbH-Gesetz (AktG, GmbHG), Textausgabe, München Arbeitsgesetze, Textausgabe, München

Lehrinhalte:

Zu E-WT-REC-02.1: Handels- und Gesellschaftsrecht

- 1. Handelsrecht:
- Kaufmannsrecht
- Firmenrecht
- Besondere handelsrechtliche Vollmachten
- Selbstständige Hilfspersonen des Kaufmanns
- 2. Gesellschaftsrecht:
- Personengesellschaften deutschen Rechts
- Kapitalgesellschaften deutschen Rechts
- Europäische Gesellschaftsformen im Überblick
- Grundzüge des Rechts verbundener Gesellschaften

Zu E-WT-REC-02.2: Arbeitsrecht

- 1. Individualarbeitsrecht
- 2. Kollektives Arbeitsrecht
- 3. Grundlagen des Arbeitsprozessrechts



3.1.4 Fachgebiet Wirtschaftsinformatik

Studiengan Betriebswi	-				arkeit - S smanag	Studienrich ement	ntung:			wendba tschafts		•	•	
Code: E-WT-INF-	01				• (sch/englise Busines	ch): s Informat	ics I					dultyp: rnmodul	
LVS: 50	Workloa	ıd (h): 8	81	Leis	tungspur	nkte: 3	Beginn (S	Sem.)	: 3	Dauer	(Sem.):	: 1	Fächerz	zahl: 1
Voraussetzungen für die Teilnahme: Fachsemester laut Studienplan der Studienordnung gemäß § 47 Abs. 7 ThürHG Häufigkeit des Angele einmal pro Jahr								ebots:						
Lehrform: Vorlesung / Übung Modulverantwortlicher: Prof. Dr. Uwe Straubel														
Prüfungsar	t: Klausur	arbeit			Prüfunç	gsdauer (r	nin): 90	Prü	fungs				luss der l Prüfungsv	
Anmerkung	en:													
Submodule	/Fächer (falls vo	rhand	en):										
Subcode						Name)				L۷	/S	BG	LF

Qualifikationsziele:

Den Studierenden sollen fundierte Kenntnisse vermittelt werden über

- die Grundlagen der Wirtschaftsinformatik sowie des Informationsmanagements im betrieblichen Kontext
- den Aufbau und die Struktur verschiedener Modelle und Methoden der Wirtschaftsinformatik,
- relevante Strukturen, Modelle, Komponenten, Technologien und Funktionsweisen betrieblicher sowie überbetrieblicher Informations- und Anwendungssysteme
- die Informationssicherheit sowie des Datenschutzes inkl. der Organisation zugehöriger Managementsysteme.

Die Studierenden sollen nach Abschluss des Moduls in der Lage sein,

- die Schwerpunkte der Wirtschaftsinformatik und des Informationsmanagements in und zwischen Wirtschaftseinheiten im Zusammenhang mit betriebswirtschaftlichen Betrachtungen einzuordnen und zu berücksichtigen, wobei die Integration diverser Office-Anwendungen, von Plattform- / Portal-Systemen bzw. Netzwerken sowie sonstiger Produktivitäts-Tools und -Standards moderner Arbeitswelten in typischen Unternehmensbereichen und Geschäftsprozessen gewährleistet wird,
- Kernfunktionen von Office-Anwendungen sowie moderner Business-Collaboration-Plattformen produktiv selbst zu nutzen
- moderne Systeme der Künstlichen Intelligenz hinsichtlich ihrer Funktionsweisen und Lernmethoden zu verstehen bzw. für betriebliche Einsatzfelder zu beurteilen
- Grundlegende Anforderungen an die IT- und Informationssicherheit sowie den Datenschutz im betrieblichen Kontext zu identifizieren, zu gewährleisten und betriebswirtschaftlich zu bewerten.

Literatur (in der jeweils aktuellen Auflage):

Kaufmann, J. / Mülder, W.: Grundkurs Wirtschaftsinformatik, Wiesbaden Krcmar, H.: Einführung in das Informationsmanagement, Berlin Heidelberg Mertens, P. et al: Grundzüge der Wirtschaftsinformatik, Berlin

Mertens, P. et al: Grundzüge der Wirtschaftsinformatik, Berlin Weber, P. et al: Basiswissen Wirtschaftsinformatik, Wiesbaden

Lehrinhalte:

1. Grundlagen der Wirtschaftsinformatik: Gegenstand, Ziele, Bestandteile, Einordnung



- 2. Praktische Anwendung ausgewählter Standard-Office-Systeme, Produktivitätstools und Business-Collaboration-Plattformen im Kontext betrieblicher Informationssysteme (Hinweis: Orientierung am Europäischem Referenzrahmen für digitale Kompetenzen (DigKomp))
- 3. Grundlagen der Künstlichen Intelligenz sowie praktische Anwendung ausgewählter KI-Dienste
- 4. Informationssicherheit und Datenschutz
- 5. Trends und ausgewählte Aspekte der Wirtschaftsinformatik / des Informationsmanagements



Studiengar Betriebsw	-				arkeit - S smanag	Studienrich ement	ntung:			wendba tschafts				
Voraussetzungen für die Teilnahme: Fachsemester laut Studienplan der Studienordnung gemäß § 47 Abs. 7 Th Lehrform: Vorlesung / Übung Modulverantwortlicher: Pro			I											
LVS: 80	Workloa	ad (h): 1	Teilnahme: Fachsemester laut Studienplan der Studienordnung gemäß § 47 Abs. 7 ThürHG Häufigkeit des Ang einmal pro Jahr ung Modulverantwortlicher: Prof. Dr. Uwe Straubel /						Fächerz	zahl: 2				
E-WT-INF-02 Wirtschaftsinformatik II / Business Informatics II Kern LVS: 80 Workload (h): 162 Leistungspunkte: 6 Beginn (Sem.): 4 Dauer (Sem.): 2 Voraussetzungen für die Teilnahme: Fachsemester laut Studienplan der Studienordnung gemäß § 47 Abs. 7 ThürHG Häufigkeit deinmal pro Studienordnung gemäß § 47 Abs. 7 ThürHG Lehrform: Vorlesung / Übung Modulverantwortlicher: Prof. Dr. Uwe Straubel / Prof. Dr. Daniel Hopppe Prüfungsart: Klausurarbeit Prüfungsdauer (min): 120 Prüfungstermin: nach Abschluspätestens Professional Prüfungstermin: nach Abschluspätestens Professional Prüfungstermin: nach Abschluspätestens Professional Professional Prüfungstermin: nach Abschluspätestens Professional								ebots:						
Studienordnung gemäß § 47 Abs. 7 ThürHG einmal pro Jahr Lehrform: Vorlesung / Übung Modulverantwortlicher: Prof. Dr. Uwe Straubel / Prof. Dr. Daniel Hopppe														
Prüfungsart: Klausurarbeit Prüfungsdauer (min): 120 Prüfungstermin: nach Abschluss der														
Anmerkung	gen:													
Submodule	e/Fächer (falls voi	rhand	en):										
Subco	ode					Name	;				L١	/S	BG	LF
E-WT-INF-	02.1	Wirtso	chafts	inform	natik II.1						3	5	4	V/Ü
E-WT-INF-	02.2	Wirtso	chafts	inform	natik II.2				•	-	4	5	5	V/Ü
					rmatik II / Business Informatics II Stungspunkte: 6 Beginn (Sem.): 4 Dauer (Sem.): 2 Fächerz achsemester laut Studienplan der tudienordnung gemäß § 47 Abs. 7 ThürHG Modulverantwortlicher: Prof. Dr. Uwe Straubel / Prof. Dr. Daniel Hopppe Prüfungsdauer (min): 120 Prüfungstermin: nach Abschluss der L spätestens Prüfungsverschaften Späteste									

Den Studierenden sollen fundierte Kenntnisse vermittelt werden über

- die ganzheitliche Entscheidungssicht zum Informationsmanagement und zur systematischen Digitalisierung unter Verwendung grundlegender Methoden und Instrumente des Enterprise-Architecture-Managements
- die Methoden und Instrumente zur betriebswirtschaftlichen Beurteilung der komplexen und ausgeprägt heterogenen Lösungs- und Gestaltungsvarianten der Informations- und Kommunikations-Landschaften,
- die möglichen organisatorischen Implementierungsvarianten des Informationsmanagements in die Aufbauorganisation zur Gewährleistung des laufenden Betriebs von IT-Systemen,
- die systematische Integration von Technologien, Services und Diensten der digitalen Transformation und Internet-Wirtschaft in die Geschäftsprozesse,
- die Strukturierung von Datenbanken und Daten-Repositorys sowie deren funktionale Grundstrukturen,
- Grundlagen, Plattformen und Ausgestaltungsmöglichkeiten des E-Business im engeren Sinne zur elektronisch gestützten Abwicklung von Einkaufs-, Verkaufs- und Marktplatzprozessen auf Basis der Internet-Technologie.

Die Studierenden sollen nach Abschluss des Moduls in der Lage sein,

- die strategische Beurteilung und Ausrichtung des Informationsmanagements als Führungsaufgabe und Bestandteil der Unternehmensführung umzusetzen,
- die Planung, Einführung von Anwendungssystemen aus Sicht des Managements zu strukturieren, notwendige Maßnahmen zu veranlassen und zu kontrollieren sowie eine betriebswirtschaftliche Nutzenbewertung von IT-Vorhaben / -Systemen durchzuführen,
- Trends hinsichtlich Technologien, Anwendungen und Methoden der Digitalisierung sowie sonstiger moderner Ausprägungen des Informationsmanagements zu identifizieren, zu bewerten und im Rahmen eigener Strategien zu positionieren.
- Anwendungssysteme und Dienste typischer Branchenlösungen, Querschnittssysteme, E-Business und mobiler Anwendungssysteme hinsichtlich Struktur, Technik, Organisation, Qualität / Usability, rechtlicher und betriebswirtschaftlicher Aspekte zu durchdringen sowie analytisch u. konzeptionell im betrieblichen Kontext einzusetzen,
- Datenbanken bzw. Daten-Repositorys praktisch für betriebliche Anwendungsszenarien sowie das Reporting und als Basis von Management-Informationssystemen zu nutzen,
- die Einsatzmöglichkeiten und Ausgestaltungsoptionen verschiedener E-Business Plattformen (E-Procurement, E-Shop, E-Marketplace) für konkrete Anwendungsfälle beurteilen zu können,
- einzelne, je Studienrichtung relevante Anwendungssysteme praktisch zu nutzen.



Literatur (in der jeweils aktuellen Auflage):

Gadatsch, A.: IT-Controlling : von der IT-Kosten- und Leistungsverrechnung zum Smart-Controlling, Wiesbaden Hanschke, I.: Enterprise Architecture Management - einfach und effektiv : ein praktischer Leitfaden für die

Hanschke, I.: Enterprise Architecture Management - einfach und effektiv : ein praktischer Leitfaden für di Einführung von EAM, München

Helmke, S. / Uebel, M. (Hrsg.): Managementorientiertes IT-Controlling und IT-Governance, Wiesbaden

Kaufmann, J. / Mülder, W.: Grundkurs Wirtschaftsinformatik, Wiesbaden

Kollmann, T.: E-Business, Wiesbaden

Krcmar, H.: Informationsmanagement, Berlin Heidelberg

Tiemeyer, E. (Hrsg.): Handbuch IT-Management, Konzepte, Methoden, Lösungen für die Praxis, München

Lehrinhalte:

- 1. Informationsmanagement als Bestandteil der Führung von Unternehmen und Einrichtungen
- 2. Datenbankmanagementsysteme (DBMS) Grundlagen und ausgewählte Anwendungen
- 3. Typische Systeme des E-Business / der Internet-Wirtschaft und deren Integration in Wertschöpfungsketten
- 4. Spezielle betriebswirtschaftliche Anwendungssysteme*
- 5. Ausgewählte Aspekte und Trends der Wirtschaftsinformatik sowie der digitalen Transaformation
- * Die Auswahl der Anwendungssysteme erfolgt in Abhängigkeit der konkreten branchenspezifischen Anforderungen der jeweiligen Studienrichtungen und unter Integration möglicher Ausprägungen als Standardbzw- Individuallösungen sowie differenzierter Betriebskonzepte (On-Premises- / Cloud-basierende Systeme):

Übersicht der studienrichtungsspezifische zuordenbaren Anwendungssysteme:

- a) Enterprise-Ressource-Management-Systeme (ERP)
- b) Enterprise-Content-Management (ECM), Dokumentenmanagement (DMS), Elektronische Archivsysteme
- c) E-Procurement-Systeme, Supplier-Chain-Management (SCM)
- d) Anwendungssysteme im Finanzwesen, Rechnungswesen, Personalmanagement
- e) E-Commerce-Systeme / elektronische Marktplätze
- f) Customer-Relationship-Management-Systeme (CRM)
- g) Management-Informations-Systeme (MIS), Business-Intelligence-Systeme
- h) Web-Portal-Lösungen, Web-Content-Management-Systeme (WCMS)



3.1.5 Fachgebiet Wirtschaftsmathematik/-statistik

Studiengar Betriebsw	•				arkeit - S smanag	Studienrich ement	ntung:			wendba tschaft		_	gebiet: ik/-statis	tik
Code: E-WT-MAT	⁻ -01				•	sch/englise / Busines	ch): ss Mathem	atics					dultyp: rnmodul	
LVS: 60	Workloa	nd (h): 1	135	Leis	tungspur	nkte: 5	Beginn (S	Sem.):	: 1	Dauer	(Sem.):	: 1	Fächerz	zahl: 1
Voraussetzungen für die Teilnahme: Fachsemester laut Studienplan der Studienordnung gemäß § 47 Abs. 7 ThürHG Häufigkeit des Ange einmal pro Jahr								ebots:						
Lehrform: Vorlesung / Übung Modulverantwortlicher: Prof. Dr. Daniel Hoppe														
Prüfungsar	t: Klausur	arbeit			Prüfunç	gsdauer (r	min): 90	Prüf	fungs				luss der l Prüfungsv	
Anmerkung	gen:													
Submodule	e/Fächer (falls vo	rhande	en):										
Subco	ode					Name	Э				LV	/S	BG	LF

Qualifikationsziele:

Den Studierenden sollen die zur Bewältigung eines wirtschaftswissenschaftlichen Studiums notwendigen mathematischen Grundkenntnisse vermittelt werden. Die Modulinhalte konzentrieren sich auf diejenigen Themenfelder, welche für das Wirtschaftsstudium und die Praxis von besonderer Bedeutung sind. Die Vermittlung der Modulinhalte erfolgt problemorientiert anhand praxisnaher Aufgabenstellungen.

Nach Abschluss des Moduls sollen die Studierenden in der Lage sein, einschlägige betriebswirtschaftliche Problemstellungen eigenständig mit Hilfe mathematischer Methoden zu analysieren und zu lösen.

Literatur (in der jeweils aktuellen Auflage):

Holey, T. / Wiedemann, A.: Mathematik für Wirtschaftswissenschaftler, Berlin/Heidelberg Matthäus, H. / Matthäus, W.-G.: Mathematik für BWL-Bachelor, Wiesbaden Sydsaeter, K. / Hammond, P., Strom, A. / Carvajal, A.: Mathematik für Wirtschaftswissenschaftler, München Wendler, T. / Tippe, U.: Übungsbuch Mathematik für Wirtschaftswissenschaftler, Berlin/Heidelberg

- 1. Themen der Finanzmathematik
- einfache Zinsen, Grundprinzip der Zinseszinsrechnung, unterjährige Verzinsung, gemischte Verzinsung
- Bar- und Endwerte von Zahlungsreihen, Investitionsrechnungen
- Kredit- und Rentenrechnungen
- 2. Analysis in der BWL und VWL
- Mathematische Funktionen in der BWL und VWL
- Differenzen und Differentiale (Ableitungen) von Funktionen
- Partielle Differentiale und totales Differential
- Grundregeln der Differentialrechnung
- Grundregeln der Kurvendiskussion
- Extremwertaufgaben in der BWL und VWL
- Optimierung mit einer / mehreren Unabhängigen ohne / mit Nebenbedingungen (Lagrange-Methode)
- Grundlagen der Integralrechnung
- 3. Lineare Algebra in der BWL und VWL
- Vektoren, Matrizen, Grundregeln der Vektoren- und Matrizenrechnung
- Lösung linearer Gleichungssysteme (Gaussscher Lösungsalgorithmus)
- Grundansatz der linearen Optimierung



Studiengan Betriebswi	-			ndbarkeit - musman a	Studienricl	ntung:			wendba tschafts			gebiet: i k/-statis	tik
Code: E-WT-MAT	-02				itsch/englis Business S	•						dultyp: rnmodul	I
LVS: 60	Workloa	nd (h): 13	35 L	.eistungsp	unkte: 5	Beginn (S	Sem.)): 2	Dauer	(Sem.):	: 2	Fächer	zahl: 2
Voraussetzungen für die Teilnahme: Fachsemester laut Studienplan der Studienordnung gemäß § 47 Abs. 7								Thürl	НG	Häufig einma		des Ang Jahr	ebots:
Lehrform: Vorlesung / Seminar Modulverantwortlicher: Prof. Dr. Daniel Hoppe													
Prüfungsar	t: Klausur	arbeit		Prüfu	ngsdauer (ı	min): 90	Prü	fungs				luss der Prüfungs	
Anmerkung	jen:			•			•						
Submodule	/Fächer (falls vorl	handen):									
Subco	ode				Name					LV	/S	BG	LF
E-WT-MAT	-02.1	Wirtscl	haftssta	atistik I						3	0	2	V/S
E-WT-MAT	-02.2	Wirtscl	haftssta	atistik II						3	0	3	V/S

Den Studierenden sollen die zur Bewältigung eines wirtschaftswissenschaftlichen Studiums notwendigen statistischen Grundkenntnisse und die Grundzüge, Methoden und Anwendungsbereiche der deskriptiven und induktiven Statistik sowie der Wahrscheinlichkeitsrechnung vermittelt werden. Die Modulinhalte fokussieren sich auf diejenigen Themenfelder, welche für das Wirtschaftsstudium und die Praxis von besonderer Bedeutung sind. Die Vermittlung der Modulinhalte erfolgt problemorientiert anhand praxisnaher Aufgabenstellungen.

Nach Abschluss des Moduls sollen die Studierenden in der Lage sein, die Methoden der deskriptiven und induktiven Statistik sowie der Wahrscheinlichkeitsrechnung eigenständig auf einschlägige betriebswirtschaftliche Problemstellungen anzuwenden.

Literatur (in der jeweils aktuellen Auflage):

Auer, B. / Rottmann, H.: Statistik und Ökonometrie für Wirtschaftswissenschaftler, Wiesbaden

Bourier, G.: Beschreibende Statistik, Wiesbaden

Bourier, G.: Wahrscheinlichkeitsrechnung und schließende Statistik, Wiesbaden

Schira, J.: Statistische Methoden der VWL und BWL, München

- 1. Grundbegriffe der deskriptiven Statistik
- $2.\ Maßzahlen\ empirischer\ Verteilungen:\ Lage-,\ Streuungs-\ und\ Konzentrationsmaße$
- 3. Zweidimensionale Verteilungen
- 4. Grundlagen der Kombinatorik: Permutationen, Variationen und Kombinationen
- 5. Grundlagen der Wahrscheinlichkeitsrechnung
- 6. Wahrscheinlichkeits- und Verteilungsfunktionen
- 7. Normalverteilung und andere spezielle Verteilungen
- 8. Schätz- und Testverfahren:
- 9. Lineare und multiple Regressionsanalyse
- 10. Zeitreihenanalyse:



3.1.6 Fachgebiet Rechnungswesen

Studiengan Betriebswi	•				arkeit - S smanag	Studienrich ement	ntung:			wendbai		_	gebiet:	
Code: E-WT-REW	'-01				ng (deuts	sch/englisc i ng	ch):						dultyp: rnmodul	
LVS: 65	Workloa	nd (h):	135	Leist	ungspur	nkte: 5	Beginn (S	Sem.)	: 1	Dauer	(Sem.)	: 1	Fächerz	zahl: 1
Voraussetz	ungen für	die Te	ilnahm				•		ThürH	łG			des Ange Jahr	ebots:
Lehrform: V	orlesung	/ Übun												
Prüfungsart	:: Klausur	Studienordnung gemäß § 47 Abs. 7 ThürHG ei g / Übung Modulverantwortlicher: Prof. Dr. Marcel urarbeit Prüfungsdauer (min): 90 Prüfungstermin: nac												
Anmerkung	en:													
Submodule	/Fächer (falls vo	rhande	n):										
Subco	de					Name)				L۱	/S	BG	LF

Qualifikationsziele:

Den Studierenden sollen fundierte Kenntnisse vermittelt werden über

- den Aufbau und die internen Beziehungen des Systems der Finanzbuchführung,
- die Zusammenhänge und Werteflüsse zwischen den verschiedenen Kontenarten des Buchführungssystems und des betrieblichen Kontensystems,
- die Instrumente, Techniken und Vorschriften der Buchungsvorgänge und der Kontenabschlüsse,
- die Grundsätze der ordnungsmäßigen Buchführung und Bilanzierung,
- die Realisierung von Aufgaben der Buchführung mittels rechnergestützter ausgewählter Anwendungssysteme im Rahmen vorgegebener Praxisszenarien.

Die Studierenden sollen ein Verständnis der Inhalte und Zusammenhänge erwerben über

- wichtige Aufgaben in der Vorbereitung und Durchführung von Jahresabschlüssen,
- die Gliederung, Interpretation und Analyse einer Bilanz und einer Gewinn-und Verlustrechnung,
- die Beziehungen zwischen den betrieblichen Leistungsprozessen und der Finanzbuchführung.

Die Studierenden sollen nach Abschluss des Moduls in der Lage sein,

- Buchungen im System der laufenden Geschäftsbuchführung vorzunehmen.
- eine ordnungsgemäße Organisation der Belegdurchläufe und der Beleggeschäftsgänge im Unternehmen entsprechend der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung zu sichern,
- grundlegende betriebswirtschaftliche Auswertungen und Analysen von Informationen der Finanzbuchführung erstellen zu können
- den Aufbau und die Funktionsweise rechnergestützter Anwendungssysteme zur Unterstützung der betrieblichen Prozesse zu verstehen und anhand typischer Praxisszenarien eine softwaregestützte Finanzbuchhaltung durchzuführen

Literatur (in der jeweils aktuellen Auflage):

Bieg, H. / Waschbusch, G.: Buchführung – Systematische Anleitung mit zahlreichen Übungsaufgaben und Online-Training, Herne

Bornhofen, M./Bornhofen, M. C.: Buchführung 1 - Grundlagen der Buchführung für Industrie- und Handelsbetriebslehre, Wiesbaden

Döring, U. / Buchholz, R.: Buchhaltung und Jahresabschluss, Berlin



- 1. Einführung
- Grundlagen und Aufbau des betrieblichen Rechnungswesens im Allgemeinen und der Buchfürung im Speziellen
- 2. Grundlegende Prinzipien der Finanzbuchhaltung
- Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung als Bestandteile eines Jahresabschlusses
- Konten und Buchungssätze
- Eröffnung und Buchungen auf Bestandskonten
- Buchungen auf Erfolgskonten
- Abschlüsse von Bestands- und Erfolgskonten
- Buchung auf Privatkonten
- Abschreibungen
- Kontenplan und Kontenrahmen
- Grundprinzipien ordnungsgemäßer Buchführung
- 3. Buchungen im Vertrieb
- Buchungen des Warenvekehrs
- Berücksichtigung von Umsatzsteuern
- Rücksendungen
- Rabatte und Boni
- Skonti
- 4. Buchungen von Personalaufwendungen
- 5. Buchungen in der Produktion
- Erfolgswirkungen der Produktion
- Verbuchung von Werkstoffen
- Verbuchungen von Veränderung bei beständen unfertiger und fertiger Erzeugnisse
- Gesamt- und Umsatzkostenverfahren als Abgrenzungsprinzipien
- 6. Softwaregestützte Fallstudie
- Vermittlung des Grundaufbaus der Finanzbuchhaltungssoftware
- Erstellung einer Eröffnungs- und Schlussbilanz und Buchung von verschiedenen Geschäftsvorfällen



Studiengan Betriebswi	-				arkeit - S smanag	Studienrich ement	ntung:			wendba chnungs		•	gebiet:	
Code: E-WT-REW	<i>I</i> -02				• (sch/englisc echnung	ch): / Cost and	l Rev	enue	Accou	nting		dultyp: rnmodul	
LVS: 65	Workloa	nd (h):	135	Leis	tungspur	nkte: 5	Beginn (S	Sem.)	: 2	Dauer	(Sem.)	: 1	Fächerz	zahl: 1
Voraussetz	ungen für	die Te	eilnahn				Studienplan iäß § 47 Ab		Thürl	НG	Häufig einma	,	des Ange Jahr	ebots:
Lehrform: Vorlesung / Übung Modulverantwortlicher: Prof. D										Dr. Marc	el Clerr	mont	į	
Prüfungsar	t: Klausur	arbeit			Prüfunç	gsdauer (r	nin): 90	Prü	fungs				luss der l Prüfungs	
Anmerkung	jen:													
Submodule	/Fächer (falls vo	rhand	en):										
Subco	ode					Name)				L۱	/S	BG	LF

Den Studierenden sollen fundierte Kenntnisse vermittelt werden über

- Definition und Abgrenzung der Grundbegriffe der Kosten- und Erlösrechnung.
- Verteilung im Unternehmen anfallender Kosten auf Produkte (oder andere Kostenträger).
- Verteilung im Unternehmen anfallender Kosten auf (organisatorische) Stellen zu verteilen.
- Verrechnung von Kosten zwischen Hilfs- und Hauptkostenstellen im Rahmen einer innerbetrieblichen Leistungsverrechnung.
- Abgrenzung und Kalkulation ausgewählter Kostenarten.
- Analyse des Erfolges unternehmerischer Entscheidungen auf der Basis von Kosten und Erlösen.

Die Studierenden sollen Verständnis der Inhalte und Zusammenhänge erwerben über

- die Einordnung der Kosten- und Erlösrechnung in das System des betrieblichen Rechnungswesens und deren Verzahnung mit der Finanzbuchführung,
- die logischen und informationellen Beziehungen zwischen Kostenarten-, Kostenstellen- und Kostenträgerrechnung.

Die Studierenden sollen nach Abschluss des Moduls in der Lage sein,

- die Methoden und Instrumente der Kostenplanung, Kostenabrechnung, Kostenanalyse und Kostenkontrolle unter spezifischen betrieblichen Bedingungen anzuwenden,
- betriebliche Kostenrechnungsunterlagen (z. B. BAB) zu erarbeiten, zu interpretieren und zu optimieren,
- betriebswirtschaftliche Entscheidungen durch gezielte Kosteninformationen zu fundieren und darzustellen.

Literatur (in der jeweils aktuellen Auflage):

Coenenberg, A. G./Fischer, T. M.; Günther, von T.: Kostenrechnung und Kostenanalyse, Stuttgart Deimel, K. / Erdmann, G. / Isemann, R. / Müller, S.: Kostenrechnung, Hallbergmoos Fandel, G. / Fey, A. / Heuft, B. / Pitz, T.: Kostenrechnung, Berlin/Heidelberg Friedl, G. / Hofmann, C. / Pedell, B.: Kostenrechnung – Eine entscheidungsorientierte Einführung, München

- 1. Einordnung und begriffliche Grundlagen
- Kosten- und Erlösrechnung als Teilbereich der Unternehmensrechnung
- Grundbegriffe der Kosten- und Erlösrechnung



- 2. Grundlegende Rechensysteme
- Kostenartenrechnung
- Kostenstellenrechnung
- Kostenträgerrechnung / Kalkulation
- 3. Kostenverläufe und Ermittlung von Kostenfunktiontn als Plankostengrößen
- 4. Analysen auf Basis der Kosten- und Erlösrechnung
- Erfolgsrechnungen
- Break-Even-Analysen
- Kosten- und Erlösinformationen für operative Entscheidungen



3.1.7 Fachgebiet Wirtschaftsenglisch

Studiengan Betriebswi	-				arkeit - S smanag	Studienrich ement	ntung:			wendbai		•	gebiet:	
Code: E-WT-ENG	-01				• (ch/engliso	,						dultyp: rnmodul	
LVS: 70	Workloa	nd (h): 1	80	Leist	tungspur	ıkte: 4	Beginn (S	Sem.)	: 3	Dauer	(Sem.)	: 2	Fächer	zahl: 2
Voraussetz	ungen für	die Te	e Teilnahme: Fachsemester laut Studienplan der Studienordnung gemäß § 47 Abs. 7 ThürHG						НG	Häufig einma		des Ange Jahr	ebots:	
Lehrform: S	Seminar					Modulve	rantwortlic	her: F	Prof. I	Dr. Marc	el Cleri	mont	į	
Prüfungsar	t: Semina Klausur		oder		Prüfung	gsdauer (r	nin): 90	Prü	fungs	stermin:	nach V	erein	barung	
Anmerkung	jen:													
Submodule	/Fächer (falls vor	hande	en):										
Subco	ode					Name	;				L١	/S	BG	LF
E-WT-ENG	i-01.1	Wirtso	chaftse	englis	ch I.1						3	5	3	S
E-WT-ENG	-01.2	Wirtso	chaftse	englis	ch I.2						3	5	4	S

Qualifikationsziele:

Die Studierenden sollen die folgenden Lernergebnisse erzielen:

- Festigung der vorhandenen englischen Grammatik, des Wortschatzes und der Syntax von B1/B2,
- Erreichen eines B2 Business English Wortschatzes,
- Verbesserung der englischen Kommunikationsfähigkeiten, d. h. schriftlich, mündlich und nonverbal,
- Verfassen von Geschäfts-E-Mails, unternehmensinterne und -externe Kommunikation, Small Talk, Diskussion über Unternehmensstrukturen und anderen erforderliche Kommunikationsfähigkeiten im Geschäftsleben.

Nach Abschluss dieses Moduls sollen die Studierenden in die Lage versetzt werden, in englischer Sprache:

- Unternehmensstrukturen klar und prägnant zu beschreiben,
- mit Small Talk auf geschäftsgerechte Weise zu kommunizieren,
- formelle und informelle E-Mails situationsgerecht zu schreiben,
- individuelle Ziele und Aufgaben zu beschreiben,
- Gespräche unter Verwendung von Konditionalformen und sich entwickelnden Strukturen zu führen,
- Einen Lebenslauf zu schreiben,
- fortgeschrittenen Gesprächen zuzuhören und in der Lage sein, spezifische Informationen herauszufiltern,
- kulturell bedeutsame Themen im Rahmen der Geschäftskommunikation zu beschreiben,
- Grundlagen des Bankwesens zu skizzieren.

Literatur (in der jeweils aktuellen Auflage):

Dubicka, I. / Hogan, M. / Dignen, B. / Rosenberg, M. / Wright, L.: Business Partner B2 DACH Coursebook, London Short Course Series – Business Skills des Cornelsen Verlages, Berlin

Short Course Series - English for Special Purposes des Cornelsen Verlages, Berlin

Aktuelle Forschungsbeiträge in englischer Sprache

Lehrinhalte:

Wirtschaftsenglisch I.1

Eine allgemeine Einführung in die englische Sprache und eine Wiedereinführung in bereits gelernte englische Themen werden erarbeitet. Zu den spezifischen Themen, die untersucht werden, gehören:



- Personalwesen, Marketing, Hotel-/Restaurantmanagement und andere
- E-Mail-Schreiben
- Telefonische Kommunikation
- Praktische Anwendung von Geschäftsenglisch
- Vertrautheit mit Unternehmensstrukturen und -hierarchien
- Small Talk
- Grammatik in praxisnahen Situationen
- Kulturelle Verständigungsansätze
- Grundregeln für eine mündliche Präsentation auf Englisch
- Präsentationen vorbereiten, strukturieren und halten
- Geschäftskorrespondenz passend zu den verschiedenen Studienfächern, Fallstudie
- Erstellen eines englischsprachigen Lebenslaufs mit Persönlichkeitsprofil und Anschreiben

Wirtschaftsenglisch I.2

- Praktische Anwendung der Sprache in verschiedenen betriebswirtschaftlichen Schwerpunkten
- Vertiefung fortgeschrittener grammatikalischer Strukturen
- Vorbereiten, Strukturieren und Halten von Präsentationen
- Kommunikation in verschiedenen Bereichen: Dienstleistungen, Hotels, Restaurants, Industrie, Handel, Logistik
- Herausarbeitung kultureller Unterschiede im unternehmerischen Kontext
- Einführung in den allgemeinen bankenspezifischen Wortschatz, wie Zahlen, akzeptierte Abkürzungen, internationale Zahlungsmittel
- Durchführung einer betriebswirtschaftlichen, englischsprachigen Fallstudie



Studiengan Betriebsw i	-			barkeit - S usmanag	Studienrich jement	ntung:			wendba tschafts		_	gebiet:	
Code: E-WT-ENG	-02			U (sch/englise Business	ch): English II						dultyp: rnmodul	
LVS: 70	Workloa	ıd (h): 10	08 Lei	stungspui	nkte: 4	Beginn (S	Sem.)	: 5	Dauer	(Sem.)	: 2	Fächer	zahl: 2
Voraussetz	ungen für	die Teil		ThürH	НG	Häufig einma	,	des Ange Jahr	ebots:				
Lehrform: S	Seminar		Modulverantwortlicher: Prof. Dr. Marcel Cle										
Prüfungsar	t: Semina Klausur		der	Prüfun	gsdauer (r	nin): 90	Prü	fungs	termin:	nach Ve	erein	barung	
Anmerkung			uss diese Ihmen er		wird das S	Sprachnive	au B	2 nac	ch dem (Gemein	sam	en Europ	äischen
Submodule	/Fächer (falls vorh	nanden):										
Subco	ode				Name)				L۱	/S	BG	LF
E-WT-ENG	i-02.1	Wirtsch	naftsengli	sch II.1						3	5	5	S
E-WT-ENG	-02.2	Wirtsch	naftsengl	sch II.2						3	5	6	S

Den Studierenden soll vertieftes Wissen vermittelt werden über:

- Festigung und Wiederholung der grammatikalischen Kenntnisse,
- Fortgeschrittene Kommunikation, sowohl schriftlich als auch mündlich,
- Verwendung der verschiedenen Verbformen und der richtigen Präpositionen,
- Fachvokabular und Formulierungen im Marketing,
- Stellenbeschreibung und Fachvokabular sowie Formulierungen des Personalwesens,
- Berücksichtigung von kulturellen Aspekten bei Verhandlungen,
- Arbeitsklima, Strukturen und Erwartungen von Mitarbeitern in englischen und amerikanischen Unternehmen,
- Erlernen von Strategien und Techniken zur Planung, Vorbereitung und Durchführung englischsprachiger Präsentationen.

Nach Abschluss dieses Moduls sollen die Studierenden in die Lage versetzt werden, in englischer Sprache:

- Börsennotierungen und -berichte zu verstehen und zu bewerten,
- Kommentare und Vorträge differenziert zu verstehen und Notizen zu erstellen,
- einfache Verhandlungen zu führen,
- Strukturen und Gepflogenheiten in englischsprachigen Unternehmen zu verstehen,
- Produktions- und Leistungsprozesse zu beschreiben,
- Marketingstrategien zu verfassen,
- auf Kundenbeschwerden schriftlich und mündlich zu reagieren,
- eine Stellenbeschreibung in englischer Sprache zu verfassen,
- englischsprachige Bewerbungen einzuschätzen.

Literatur (in der jeweils aktuellen Auflage):

Dubicka, I. / Hogan, M. / Dignen, B. / Rosenberg, M. / Wright, L.: Business Partner B2 DACH Coursebook, London Short Course Series – Business Skills des Cornelsen Verlages, Berlin

Short Course Series - English for Special Purposes des Cornelsen Verlages, Berlin

Aktuelle Forschungsbeiträge in englischer Sprache



Lehrinhalte:

Wirtschaftsenglisch II.1

Neben der Wiederholung grammatikalischer Strukturen zur Verbesserung der mündlichen und schriftlichen Kommunikation, praktische Anwendung der Sprache in verschiedenen betriebswirtschaftlichen Teilgebieten:

- Wiederholung grammatikalischer Strukturen zur Verbesserung der mündlichen und schriftlichen Kommunikation
- Verfassen eines Marketingplans
- Überprüfung von Rekrutierungsstrategien in einem Unternehmen
- Beschreiben von Managementstilen
- Entwickeln eines Businessplans
- Grundlagen der Buchhaltung

Wirtschaftsenglisch II.2

Neben der Wiederholung grammatikalischer Strukturen zur Verbesserung der mündlichen und schriftlichen Kommunikation, praktische Anwendung der Sprache in verschiedenen betriebswirtschaftlichen Teilgebieten:

- Unternehmenspräsentation, auch für Jobmessen
- Telefongespräche mit Kunden
- Fehlersuche und Nachbereitung
- Berücksichtigung kultureller Unterschiede und Umgangsformen
- Verfassen eines Geschäftsberichts
- Fortgeschrittene wirtschaftliche Themen
- Ablauf einer Besprechung: Protokoll schreiben, aktiv teilnehmen, Schlussfolgerungen ziehen und berichten



3.1.8 Fachgebiet Arbeitstechniken und Kommunikation

Studiengan Betriebswi	•				arkeit - S I smana g	Studienrich J ement	ntung:		Arb	wendba eitstec mmunik	hniken	•	gebiet:	
Code: E-WT-KAT	-01	Wiss	ensch	naftlic	hes Arb		ch): nmunikati municatio						dultyp: rnmodul	
LVS: 80	Workloa	ad (h):	135	Leis	tungspur	nkte: 5	Beginn (S	Sem.)	: 1	Dauer	(Sem.)	: 2	Fächer	zahl: 2
Voraussetz	ungen für	die Te	Feilnahme: Fachsemester laut Studienplan der Studienordnung gemäß § 47 Abs. 7 ThürHG Häufigkeit des einmal pro Jal											ebots:
Lehrform: \	orlesung/	/ Semi	inar			Modulve	erantwortlic			Dr. Clau Dr. Rein				
Prüfungsar	t: Semina	rarbeit			Prüfun	gsdauer (r	min):	Prüt	fungs	stermin:	nach V	erein	barung	
Anmerkung	gen:							I.						
Submodule	e/Fächer (falls vo	rhand	en):										
Subco	ode					Name	9				L۱	/S	BG	LF
E-WT-KAT-	-01.1	Wiss	ensch	aftlich	es Arbei	ten					3	0	1	S
E-WT-KAT-	-01.2	Komr	nunika	ation ι	ınd Verh	andlungsf	ührung				5	0	2	V/S

Qualifikationsziele:

Die Studierenden sind in der Lage, die erlernten kommunikativen / rhetorischen Fähigkeiten und Fertigkeiten zielgruppenspezifisch und situationsadäquat in ihren Ausbildungsunternehmen und deren Märkten anzuwenden. Darüber hinaus können sie die in Theorie und Praxis anzufertigenden wissenschaftlichen wie auch praktischen Arbeiten fach- und formgerecht erstellen.

Zu E-WT-KAT 01.1 (Wissenschaftliches Arbeiten):

Die Studierenden sind in der Lage, die in den Studienprogrammen der Dualen Hochschule Gera-Eisenach geforderten wissenschaftlichen Arbeiten eines dualen Studiums fach- und formgerecht anzufertigen. Unter Verarbeitung spezifischer Informationen durchdringen sie ein gegebenes Thema wissenschaftlich-methodisch und tragen durch eine effiziente, systematisch-konzeptionelle Arbeitsorganisation und durch die Anwendung ausgewählter Arbeitstechniken dazu bei, praxisrelevante Lösungsansätze zu erstellen.

Zu E-WT-KAT 01.2 (Kommunikation und Verhandlungsführung):

Die Studierenden erlernen kommunikative/rhetorische Kenntnisse als Grundlage einer effizienten Bearbeitung unternehmensinterner und -externer Führungsaufgaben und Problemstellungen. Sie kennen als Teilaspekt ihrer Sozialkompetenz jene Methoden und Techniken, welche sie in die Lage versetzen, mit diversen Bezugsgruppen organisationaler Kommunikation erfolgsorientiert eine konstruktive Verständigung zu führen, die der Erreichung angestrebter gemeinsamer wie auch organisationaler Zielsetzungen dienen soll. Die Studierenden kennen verschiedene Gesprächsformate sowie die Bedeutung von Rückkopplungen im Rahmen sozialer Interaktion. Sie sind als designierter Führungskräftenachwuchs in der Lage, im Rahmen der Regelkommunikation Mitarbeiter zu koordinieren und zu integrieren sowie über eine spannungsfreie Kommunikation hinaus Konflikte als Steigerungsform von Differenzen erfolgreich zu bewältigen. Die Studierenden sind weiterhin befähigt, die Anforderungen an unterschiedliche Gesprächssituationen richtig einzuschätzen, angemessene Präsentationsformen und -techniken anzuwenden sowie die äußeren Umstände einer Präsentation situationsadäquat zu berücksichtigen.

Die Studierenden sollen als designierte Führungsnachwuchskräfte in die Lage versetzt werden, eigenverantwortlich erfolgreiche Verkaufsgespräche und Verhandlungen zu führen. Aufbauend auf den bereits vermittelten o.g.



Kenntnissen des Faches analysieren sie die situativen Bedingungen und Beziehungen zwischen den jeweiligen Verkaufs- bzw. Verhandlungspartnern und können darauf aufbauend Verkaufsgespräche bzw. Verhandlungen prozessual und systematisch gestalten. Zudem durchdringen die Studierenden spezifische Verkaufsgesprächsund Verhandlungssituationen und wenden hierbei geeignete Gestaltungsmittel bzw. -methoden zielorientiert und situationsadäquat an.

Literatur (in der jeweils aktuellen Auflage):

Zu E-WT-KAT 01.1 (Wissenschaftliches Arbeiten):

Bänsch, A.: Wissenschaftliches Arbeiten, München

Kornmeier, M.: Wissenschaftlich Schreiben leicht gemacht für Bachelor, Master und Dissertation, Stuttgart

Theisen, M. R.: Wissenschaftliches Arbeiten. Technik - Methodik - Form, München

Zu E-WT-KAT 01.2 (Kommunikation und Verhandlungsführung):

Alter, U.: Grundlagen der Kommunikation für Führungskräfte, Wiesbaden

Crisand, E.: Methodik der Konfliktlösung, Heidelberg

Zerfaß, A., Piwinger, M., Röttger, U.: Handbuch Unternehmenskommunikation, Wiesbaden

Weis, H. C.: Verkaufsgesprächsführung. Modernes Marketing für Studium und Praxis, Herne

Lehrinhalte:

Zu E-WT-KAT 01.1 (Wissenschaftliches Arbeiten):

- 1. Grundlagen des wissenschaftlichen Arbeitsprozesses
- Unterscheidung: Alltagswissen versus wissenschaftliches Wissen
- Anforderungen an wissenschaftliches Arbeiten
- 2. Arbeitsplanung und Arbeitstechniken
- Themensuche und -eingrenzung; Materialsuche und -auswertung; Erstellung des Manuskriptes
- Arbeitstechniken wie bspw. Listungs-, Gantt- und PLANNET-Technik
- 3. Aufbau einer wissenschaftlichen Arbeit
- 4. Textgestaltung, Stil- und Sprachregeln
- 5. Anwendung von Microsoft Office
- Zu E-WT-KAT 01.2 (Kommunikation und Verhandlungsführung):
- 1. Grundfragen der Kommunikation
- 2. Zwischenmenschliche Kommunikation
- 3. Kommunikation im betrieblichen Kontext
- 4. Gesprächsführung
- 5. Wertschätzende Kommunikation und Konfliktbewältigung
- 6. Verkaufs- und Verhandlungsführung
- 7. Praktische Anwendung im Rollenspiel (branchen- und situationsspezifische Vertiefung)



3.2 Spezielle Module der Studienrichtung in den Theoriephasen

Studiengan Betriebswi	•			ndbarkeit - 🤄 musmana ç		ntung:			wendba zielle E		-	gebiet: schaftsl	ehre
Code: E-TW-ASB	-01	Einfüh Betriek	rung ir bswirts	nung (deut n die allger schaftslehr iness Adm	neine und e / Introdu	I brancher uction to G				ch-		dultyp: rnmodul	I
LVS: 110	Workloa	nd (h): 21	16 L	eistungspu	nkte: 8	Beginn (S	Sem.):	: 1	Dauer	(Sem.)	: 1	Fächer	zahl: 3
Voraussetz	ungen für	die Teilr	eilnahme: Fachsemester laut Studienplan der Studienordnung gemäß § 47 Abs. 7 ThürHG Häufigkeit des Angebots einmal pro Jahr										
Lehrform: V	orlesung/	/ Semina	ar		Modulve	rantwortlic	her: P	Prof. I	Dr. Rein	hard He	errma	ann	
Prüfungsar	t: Klausur	arbeit		Prüfun	gsdauer (r	nin): 120	Prüf	fungs				luss der Prüfungs	
Anmerkung	en:			'									
Submodule	/Fächer (falls vorh	nanden)):									
Subco	de				Name	;				L۷	/S	BG	LF
E-TW-ASB	-01.1	Einführ	ung in	die Allgeme	eine Betrie	bswirtscha	ftslehi	re		4	5	1	V/S
E-TW-ASB	-01.2	Grundla	agen de	er Tourismu	ıswirtscha	ft				2	0	1	V/S
E-TW-ASB	-01.3	Verkeh	rsträge	rmanagem	ent					4	5	1	V/S

Qualifikationsziele:

Die Studierenden erfassen betriebswirtschaftliche Grundtatbestände und sind in der Lage, diese vor dem Hintergrund der jeweiligen Problem- und Fragestellungen in den unterschiedlichen Funktions- bzw. Tätigkeitsbereichen der betrachteten Unternehmen/Institutionen zu vernetzen. Sie erhalten einen ersten Überblick über das betriebswirtschaftliche Spektrum, welches - vom Allgemeinen zum Speziellen vorgehend - im weiteren Studienverlauf funktionell und institutionell vertieft wird. Den Studierenden sollen fundierte Kenntnisse vermittelt werden über das komplexe und interdisziplinäre Themengebiet der Tourismuswirtschaft als Ganzes, grundlegende betriebs-, regional- und volkswirtschaftliche Zusammenhänge in der Tourismuswirtschaft, das komplexe System touristischer Nachfrager, die wichtigsten Leistungsträger sowie deren Aufgaben, Funktionsweisen und Prozessabläufe innerhalb der Tourismuswirtschaft. Den Studierenden sollen darüber hinaus fundierte Kenntnisse vermittelt werden über die wirtschaftlichen, sozialen und politischen Rahmenbedingungen der touristischen Verkehrswirtschaft, betriebswirtschaftliche Inhalte, Aufgabenbereiche, Prozesse und Zusammenhänge der touristischen Verkehrswirtschaft mit den Segmenten des tourismusrelevanten Straßen-, Luft-, Bahn- und Schiffsverkehrs, die Grundlagen des Managements von und in touristischen Verkehrsbetrieben mit deren Vernetzung im System der Tourismuswirtschaft als Ganzes wie auch ökonomischer und ökologischer Herausforderungen.

Die Studierenden sollen befähigt werden, konsequent betriebswirtschaftlich zu denken und zu handeln sowie fortsetzend mit den weiteren Modulen des Fachgebietes, betriebswirtschaftliche Zusammenhänge konzeptionell und in ihrem ökonomischen Wesenskern zu begreifen. Die Studierenden sollen nach Abschluss des Moduls in der Lage sein, tourismusspezifische Subsysteme zusammenzufügen und systemisch für deren Leistungsträger wie auch zur Generierung des "Gesamterlebnisses Urlaub" aus Nachfragersicht zu nutzen, die wirtschaftliche Bedeutung des Tourismus für Orte, Regionen und Länder zu bewerten, die Marktstrukturen im jeweiligen situativen Kontext der spezifischen Leistungsträger zu verstehen. Die Studierenden sollen darüber hinaus nach Abschluss des Moduls in der Lage sein, betriebswirtschaftliche Entscheidungsprobleme der touristischen Verkehrswirtschaft darzustellen, zu analysieren, Lösungsalternativen zu entwickeln und zu bewerten, das verkehrsträgerspezifische Wissen auf bestehende Herausforderungen analytisch, interpretatorisch und lösungsorientiert anzuwenden, Aspekte des Verkehrsträgermanagements im Kontext der Tourismuswirtschaft als Ganzes situationsadäquat zu bearbeiten und systemisch einzubinden, im direkten Bezug zu wirtschaftlichen, sozialen wie auch ökologischen Dimensionen entsprechende Entwicklungen auf die unternehmerischen Ebenen



des Verkehrsträgermanagements wie auch der Tourismuswirtschaft insgesamt zu projizieren, wobei durch diese die branchenspezifischen Rahmenbedingungen im Managementansatz, insbesondere im Yield Management von Verkehrsbetrieben integriert und handlungsorientiert umgesetzt werden können.

Literatur (in der jeweils aktuellen Auflage):

Zu E-TW-ASB-01.1 (Einführung in die Allgemeine Betriebswirtschaftslehre):

Schierenbeck, H.: Grundzüge der Betriebswirtschaftslehre, München, Wien

Wöhe, G.: Einführung in die Allgemeine Betriebswirtschaftslehre, München

Wöhe, G. / Brösel, G. / Döring, U.: Übungsbuch zur Einführung in die Allgemeine Betriebswirtschaftslehre, München

Zu E-TW-ASB-01.2 (Grundlagen der Tourismuswirtschaft):

Freyer, W.: Tourismus. Einführung in die Fremdenverkehrsökonomie, München/Wien

Mundt, J. W.: Einführung in den Tourismus, München/Wien

Rudolph, H.: Tourismus-Betriebswirtschaftslehre, München/Wien

Zu E-TW-ASB-01.3 (Verkehrsträgermanagement):

Kern, I.: Busreisen im Kontext des nachhaltigen Tourismus, München

Kummer, S.: Einführung in die Verkehrswirtschaft, Wien

Mauer, P.: Luftverkehrsmanagement: Basiswissen, München

Schulz, A.: Verkehrträger im Tourismus, München Steinecke, A.: Kreuzfahrttourismus, Konstanz

Lehrinhalte:

Zu E-IM-ASB-01.1 (Einführung in die Allgemeine Betriebswirtschaftslehre):

- 1. Grundfragen der Betriebswirtschaftslehre (BWL)
- 2. Entwicklung der BWL und betriebswirtschaftliche Wissenschaftsprogramme
- 3. Rahmenbedingungen des unternehmerischen Handelns
- 4. Standortentscheidung als konstitutive Entscheidung
- 5. Wahl der Rechtsform als Entscheidungsproblem
- 6. Unternehmenszusammenschlüsse
- 7. Betriebliches Management
- 8. Planung als Führungsinstrument
- 9. Informationsmanagement
- 10. Der betriebliche Leistungsprozess im Überblick
- 11. Betrieblicher Produktionsfaktor: menschliche Arbeit
- 12. Betrieblicher Produktionsfaktor: Betriebsmittel
- 13. Betrieblicher Produktionsfaktor: Werkstoffe
- 14. Sozialpartnerschaft und soziale Marktwirtschaft

Zu E-TW-ASB-01.2 (Grundlagen der Tourismuswirtschaft):

- 1. Grundfragen der Tourismuswirtschaft
- 2. Das touristische Angebot und dessen Träger
- 3. Die touristische Nachfrage
- 4. Das System Tourismus und dessen Umwelt

Zu E-TW-ASB-01.3 (Verkehrsträgermanagement):

- 1. Einführung in die tourismusrelevante Verkehrswirtschaft
- 2. Management des tourismusrelevanten Straßenverkehrs
- 3. Management des Luftverkehrs
- 4. Management des Bahnverkehrs
- 5. Management des Schiffverkehrs
- 6. Aktuelle Herausforderungen des Verkehrsträgermanagements und Trendentwicklungen



Studiengan Betriebswi	-	lehre				Studienric gement	chtung:			wendba zielle E		•	gebiet: :schaftsl	ehre
Code: E-TW-SBW	<i>I</i> -02			•	• •	ch/engliso	,						dultyp: ezielles	Modul
LVS: 55	Workloa	ıd (h): 10	08 L	Leistu	ıngspun	ıkte: 4	Beginn (S	Sem.)	: 2	Dauer	(Sem.):	: 1	Fächer	zahl: 1
Voraussetz	ungen für	die Teil	Geilnahme: Fachsemester laut Studienplan der Studienordnung gemäß § 47 Abs. 7 ThürHG einmal								des Ange Jahr	ebots:		
Lehrform: \	orlesung/	/ Semin	eminar Modulverantwortlicher: Prof. Dr. R								hard He	errma	ann	
Prüfungsar	t: Semina Klausur		der		Prüfung	ısdauer (r	nin): 90	Prü	fungs	termin:	nach Ve	erein	barung	
Anmerkung	jen:													
Submodule	/Fächer (falls vorh	nanden	า):										
Subco	ode					Name)				LV	/S	BG	LF

Den Studierenden sollen fundierte Kenntnisse vermittelt werden über

- den Hotelmarkt als Ganzes und dessen systemische Integration in der Tourismuswirtschaft,
- die Struktur und relevanten Betreibermodelle von Hotels,
- Leistungsbereiche und das "klassische" Produkt-, Service und Angebotsprogramm der Hotellerie und Gastronomie mit den jeweiligen betriebswirtschaftlichen Inhalten, Aufgabenbereichen, Prozessen und Zusammenhängen,
- Kriterien zur Klassifikation und Kategorisierung von Beherbergungsunternehmen,
- die Grundlagen des Managements von Hotels mit deren Vernetzung im System der Tourismuswirtschaft als Ganzes,
- Aspekte der strategischen Planung im Hotelbetrieb,
- Organisations- und personalwirtschaftliche Spezifika,
- Budgetierungsaspekte in Hotellerie und Gastronomie.

Die Studierenden sollen nach Abschluss des Moduls in der Lage sein,

- Aspekte des Hotelmarktes, dessen Systemik und Entwicklungstendenzen strategisch und operativ für den eigenen Leistungsträger zu nutzen,
- betriebswirtschaftliche Entscheidungsprobleme von Hotels darzustellen, zu analysieren, Lösungsalternativen zu entwickeln und zu bewerten,
- wesentliche Managementaufgaben und Abläufe der hotelspezifischen Leistungsbereiche zu beherrschen sowie Rationalisierungspotentiale zu erkennen,
- den spezifischen personalwirtschaftlichen und organisatorischen Anforderungen in Hotels gerecht zu werden und die erworbenen Kenntnisse über Gewinnmultiplikatoren im Gastgewerbe sowie die ertragswirtschaftliche Budgetierung anzuwenden.

Literatur (in der jeweils aktuellen Auflage):

Gardini, Marco A.: Handbuch Hospitality Management, Stuttgart

Hänssler, K.-H.: Management in der Hotellerie und Gastronomie. Betriebswirtschaftliche Grundlagen, München

Henschel, Karla U.: Hotelmanagement, München

Schaetzing, E.E.: Management in Hotellerie und Gastronomie, Frankfurt a.M.



Lehrinhalte:

- 1. Grundfragen des Hotemanagements
- 2. Zusammenarbeit in der Hotellerie
- 3. Hotelkapazität und Hotelmarkt
- 4. Spezielle Leistungsbereiche der Hotellerie und deren Charakteristika
- 5. Der Standort von Hotelbetrieben
- 6. Hotelklassifizierungen
- 7. Aspekte der strategischen Planung im Hotelbetrieb
- 8. Personalmanagement im Hotelbetrieb
- 9. Die Organisation des Hotelbetriebes
- 10. Gewinnmultiplikatoren im Gastgewerbe
- 11. Die ertragswirtschaftliche Budgetierung
- 12. Aktuelle Aspekte/Problembereiche des Hotelmanagements



Studiengan Betriebswi	-	lehre			barkeit - usmana	Studienrid gement	chtung:			wendba zielle B		•	gebiet: :schaftsl	ehre
Code: E-TW-SBW	<i>I</i> -03				O (ch/englisonent / Evo	ch): ent Manag	emer	nt				dultyp:	Modul
LVS: 65	Workloa	nd (h): 13	35	Leist	tungspun	ıkte: 5	Beginn (S	Sem.)	: 3	Dauer	(Sem.):	: 1	Fächer	zahl: 1
Voraussetz	ungen für	die Teil	Teilnahme: Fachsemester laut Studienplan der Studienordnung gemäß § 47 Abs. 7 ThürHG Häufigkeit d einmal pro J									ebots:		
Lehrform: V	orlesung/	/ Semin	minar Modulverantwortlicher: Prof. Dr. Reinhard Herrma									ann		
Prüfungsar	t: Semina Klausur		der		Prüfung	gsdauer (r	nin): 90	Prüt	fungs	termin:	nach Ve	erein	barung	
Anmerkung	jen:													
Submodule	/Fächer (falls vorh	nande	n):										
Subco	ode					Name)				L۷	/S	BG	LF

Den Studierenden sollen fundierte Kenntnisse vermittelt werden über

- die Vielfalt, Komplexität und den interdisziplinären Kontext von Veranstaltungen, des Veranstaltungsmarktes und Veranstaltungsmanagements,
- die Marktstruktur sowie die wichtigsten Beziehungen zwischen Anbietern, Nachfragern und vermittelnden Gliedern in diesem Sektor,
- Arten, Aufgaben und Funktionsweisen verschiedenster Unternehmen/Institutionen der Veranstaltungswirtschaft
- die Planung, Organisation, Durchführung und Kontrolle von Veranstaltungen,
- das touristische Segment der Messe-, Kongress- und Tagungswirtschaft sowie dessen Management- und Aufgabenpool,
- spezifische Veranstaltungen von Kulturbetrieben.

Die Studierenden sollen nach Abschluss des Moduls in der Lage sein,

- fundierte Aussagen zum Veranstaltungsmarkt und dessen Systemik zu treffen,
- zwischen verschiedenen Veranstaltungsarten zu differenzieren,
- die wichtigsten betriebswirtschaftlichen Zusammenhänge in der Veranstaltungswirtschaft zu benennen,
- Wechselwirkungen zum Destinationsmanagement herzustellen und die Wirkungen einer Veranstaltung auf einen Ort bzw. eine Region zu erfassen und aktiv zu beeinflussen,
- die Sichtweisen der segmentspezifischen Akteure (Unternehmen, öffentliche K\u00f6rperschaften, Vereine etc.) in Managemententscheidungen systemisch zu integrieren sich auf die Bed\u00fcrfnisse der verschiedenen Tr\u00e4ger einzustellen,
- Anforderungen eines Kunden an eine spezielle Veranstaltung, Tagung, Messe oder Unterhaltungsveranstaltung zu erkennen, eine Veranstaltungskonzeption zu entwickeln, die Veranstaltung zu planen, zu organisieren, durchzuführen, zu kontrollieren und dabei die erlernten Techniken anzuwenden.

Literatur (in der jeweils aktuellen Auflage):

Beckmann, K. u.a.: Seminar-, Tagungs- und Kongressmanagement, Berlin

Kiel, H.-J.: Eventmanagement: Konzeption, Organisation, Erfolgskontrolle, München

Kirchgeorg, M.; Dornscheidt, W. M.; Giese, W.; Stoeck, N.: Handbuch Messemanagement, Wiesbaden

Schreiber, M.-T.: Kongress- und Tagungsmanagement, München, Wien



Lehrinhalte:

- 1. Einführung in die Veranstaltungswirtschaft und die Veranstaltungsökonomie
- 2. Das Event als besondere Veranstaltung
- 3. Die Eventagentur
- 4. Planung, Organisation, Durchführung und Kontrolle von Veranstaltungen
- 5. Messe-, Kongress- und Tagungswirtschaft in der Tourismuswirtschaft
- 6. Veranstaltungen von Kulturbetrieben
- 7. Aktuelle Aspekte/Problembereiche des Veranstaltungsmanagements
- 8. Planung, Organisation, Durchführung und Kontrolle ausgewählter Messe-, Kongress- und Tagungsveranstaltungen (Praktische Umsetzung mittels konkreter Fallbeispiele)



Studiengan Betriebswi	·	lehre			barkeit - usmana	Studienrio gement	chtung:				rkeit - F Betriebs		gebiet: schaftsl	ehre
Code: E-TW-SBW	<i>I-</i> 04	Manag	gemen	nt de	• (ch): ndheitstou	rism	us / N	Manage	ment		dultyp: ezielles	Modul
LVS: 55	Workloa	nd (h): 10	08	Leist	tungspur	nkte: 4	Beginn (S	Sem.)	: 4	Dauer	(Sem.)	: 1	Fächer	zahl: 1
Voraussetz	ungen für	die Teil	nahme				Studienplan iäß § 47 Ab		ThürH	lG	Häufig einma		des Ange Jahr	ebots:
Lehrform: V	orlesung/	/ Semin	ar			Modulve	erantwortlic	her: F	Prof. I	Or. Rein	hard He	errma	ann	
Prüfungsar	t: Semina Klausur		der		Prüfung	gsdauer (r	min): 90	Prü	fungs	termin:	nach Ve	erein	barung	
Anmerkung	jen:													
Submodule	/Fächer (falls vorh	nander	n):										
Subco	ode					Name)				LV	/S	BG	LF

Den Studierenden sollen fundierte Kenntnisse vermittelt werden über

- die Inhalte, Gemeinsamkeiten und Unterschiede zwischen Kurtourismus, Gesundheits- und Wellness-Tourismus,
- die Formen, Märkte, Struktur, Angebote und Leistungsträger des Gesundheitstourismus sowie deren Organisationen,
- den Wellness- und Gesundheitstourismus wie auch im Angebotskontext von Kurorten, Hotels und Reiseveranstaltern mit den jeweiligen betriebswirtschaftlichen Inhalten, Aufgabenbereichen, Prozessen und Zusammenhängen,
- die Inhalte, Abläufe und Prozesse einschliesslich deren Gestaltung in Kur-, Gesundheits- und Wellnesseinrichtungen,
- die Spezifik, Inhalte, Planung, Organisation und Kontrolle des Kurortmanagements und -marketings im touristischen Kontext (insbesondere auch hinsichtlich der Systemik zum Destinationsmanagement).

Die Studierenden sollen nach Abschluss des Moduls in der Lage sein,

- die Leistungsträger der Kur- und Bäderwirtschaft sowie des Gesundheits- und Wellnesstourismus und deren Aufgaben, Funktionsweisen, individuellen Leistungsträger etc. zu identifizieren und diese in das touristische Gesamtsystem zu integrieren.
- die gewonnenen Kenntnisse des Managements von Unternehmen und Institutionen der Kur- und Bäderwirtschaft sowie des Gesundheits- und Wellnesstourismus praxisorientiert anzuwenden,
- Zusammenhänge von aktuellen Marktentwicklungen im Kur- und Bäder- wie auch Gesundheits- und Wellnesstourismus zu benennen und daraus Konsequenzen für gesundheitstouristische Anbieter und Destinationen abzuleiten,
- sich mit Erscheinungsformen des internationalen Gesundheits- und Wellnesstourismus auseinanderzusetzen und eigene fachwissenschaftlich begründete Bewertungen vorzunehmen.

Literatur (in der jeweils aktuellen Auflage):

Berg, Waldemar: Gesundheitstourismus und Wellnesstourismus, München

Deutscher Heilbäderverband e.V.: Begriffsbestimmungen - Qualitätsstandards für die Prädikatisierung von Kurorten, Erholungsorten und Heilbrunnen, Bonn, Gütersloh

Weiermair, K. / Krczal, A.: Wellness und Produktentwicklung, Erfolgreiche Gesundheitsangebote im Tourismus, Berlin

Wiesner, K. A.: Wellnessmanagement. Angebote, Anforderungen, Erfolgsfaktoren, Berlin



Lehrinhalte:

- 1. Kurtourismus
- 2. Gesundheitstourismus
- 3. Wellness- und SPA-Tourismus
- 4. Kurortmanagement und -marketing
- 5. Aktuelle Themen des Kur- und Gesundheitstourismus



Studiengan Betriebswi	•	lehre				Studienrio gement	chtung:				rkeit - F Betriebs	•	gebiet: :schaftsl	ehre
Code: E-TW-SBW	/-05	Destin Reisev	ations /ertriek	man bsm	nageme anagem		eranstalte stination M			nt/Trave	el		dultyp: ezielles	Modul
LVS: 110	Workloa	ıd (h): 16	62 L	_eist	ungspur	ıkte: 6	Beginn (S	Sem.)	: 5	Dauer	(Sem.)	: 1	Fächerz	zahl: 2
Voraussetz	ungen für	die Teil	Teilnahme: Fachsemester laut Studienplan der Studienordnung gemäß § 47 Abs. 7 ThürHG Häufigkeit des Angebo											ebots:
Lehrform: V	orlesung/	/ Semin	ar			Modulve	erantwortlic	her: F	Prof. I	Dr. Rein	hard He	errma	ann	
Prüfungsar	t: Semina Klausur		der		Prüfunç	gsdauer (r	min): 120	Prüt	fungs	stermin:	nach Ve	erein	barung	
Anmerkung	jen:			1				l						
Submodule	/Fächer (falls vorh	nanden	າ):										
Subco	de					Name)				LV	/S	BG	LF
E-TW-SBW	/-05.1	Destina	ationsm	nana	gement						5	5	5	V/S
E-TW-SBW	/-05.2	Reisev	eransta	alter	- und Re	eisevertrie	bsmanage	ment			5	5	5	V/S

Die Studierenden besitzen fundierte Kenntnisse über das Destinationsmanagement einerseits sowie Reiseveranstalter- und Reisevertriebsmanagements andererseits. Sie sind in der Lage, diese mit den anderen Bereichen der Tourismuswirtschaft systemisch zu verbinden.

Zu E-TW-SBW-05.1 (Destinationsmanagement):

Den Studierenden sollen fundierte Kenntnisse vermittelt werden über

- die Bedeutung, Notwendigkeit und Komplexität touristischer Destinationen, des Destinationsmanagements und Incoming-Tourismus im Kontext der Tourismuswirtschaft,
- die Arten, Erfassung, Bewertung und Klassifikationsmöglichkeiten von Destinationen,
- Angebote von Destinationen und deren Gestaltung
- Ziele, Strukturen, Planungsaspekte, Angebotskoordinierung und Produktentwicklungen von Tourismusorganisationen,
- das Management einer Destination mit jeweils konkreten Planungs-, Organisations-, Durchführungs- und Kontrollaspekten.
- das Innen- und Außenmarketing von Destinationen (einschl. Aspekte der jeweiligen Interessensvertretungen durch Tourismusorganisationen).
- die Finanzierungsmöglichkeiten des Destinationsmanagements anhand konkreter Praxisbeispiele.

Die Studierenden sollen nach Abschluss des Moduls in der Lage sein,

- die Systemik und Komplexität des Managements von Destinationen und Tourismusorganisationen zu verstehen und deren wirtschaftliche Bedeutung in einer Region zu bewerten,
- die erworbenen Kenntnisse und Fähigkeiten im Destinationsmanagement praxisorientiert anzuwenden,
- die Situation von Destinationen zu analysieren und zu bewerten, touristische Leitbilder, Marketingstrategien und Finanzierungskonzepte für Destinationen und deren Tourismusorganisationen zu entwickeln sowie zielgruppengerechte Produkte/Leistungen zu gestalten und wirksam zu vermarkten,
- die Leistungspartner sowie Institutionen der regionalen Strategiebildung wie auch Wirtschaftsförderung zu benennen und mit diesen zielorientiert zusammenzuarbeiten.

Zu E-TW-SBW-05.2 (Reiseveranstalter- und Reisevertriebsmanagement):



Den Studierenden sollen fundierte Kenntnisse vermittelt werden über

- die Bedeutung und Besonderheiten der Reiseveranstalter- und Reisevertriebsbranche innerhalb der Tourismuswirtschaft.
- den Reiseveranstaltermarkt in Deutschland wie auch dessen Struktur und Vernetzung,
- die Elemente, Formen und Besonderheiten des Produktes Pauschalreisen,
- technologische Kernprozesse der Produkt- und Leistungserstellung von Reiseveranstaltern,
- Planungs-, Organisations-, Durchführungs- und Kontrollaspekte im Reiseveranstalter- und Reisevertriebsmanagement
- die Kalkulation von Pauschalreisen,
- Strukturen und Prozesse der Reisedurchführung,
- Gästebetreuung, Reisenachbetreuung, Kunden- und Beschwerdemanagement,
- das strategische und operative Marketing im Reiseveranstalter- und Reisevertriebsmanagement,
- Aspekte des segmentspezifischen Controllings,
- zielgruppenspezifische und situationsadäquate Absicherung von Risiken aus Anbieter- und Nachfragersicht.

Die Studierenden sollen nach Abschluss des Moduls in der Lage sein,

- das "Produkt Reise" als Servicekette in seiner Abfolge systemisch zu begreifen,
- betriebliche Abläufe wie auch die Strukturierung von Managementbereichen der Reiseveranstalter und des Reisevertriebs zu analysieren und zu bewerten,
- die technologischen Grundprozesse des Produkt-Managements von der Feinplanung über Einkauf, Kalkulation und Pricing, Katalogerstellung entlang der gesamten Produktionskette zu verstehen und an praktischen Beispielen anzuwenden.
- die Veränderungen in der Vertriebsstruktur, insbesondere im wachsendem Onlinevertrieb und unter Berücksichtigung zu erwartender Auswirkungen im Kontext von KI zu bewerten,
- das Yield-Managements für den wirtschaftlichen Erfolg der touristischen Unternehmen zieladäquat anzuwenden,
- die Vertriebsstrukturen im stationären und nichtstationären Reisevertrieb zu kennen und veränderte Marktsituationen einzuschätzen sowie hierzu eigene Anwendungsstrategien zu entwickeln,
- das Marketing für Reiseveranstalter und den Reisevertrieb konzeptionell zu gestalten sowie das Reiseveranstalter- und Reisevertriebscontrolling konsequent anzuwenden.

Literatur (in der jeweils aktuellen Auflage):

Zu E-TW-SBW-05.1 (Destinationsmanagement):

Bieger, T.: Management von Destinationen, München/Wien

Linkenbach, R.: Innenmarketing im Tourismus, Gerlingen

Luft, H.: Organisation und Vermarktung von Tourismusorten und Tourismusregionen, Messkirch

Steinecke, A./ Herntrei, M: Destinationsmanagement, Stuttgart

Zu E-TW-SBW-05.2 (Reiseveranstalter- und Reisevertriebsmanagement):

Freyer, W. / Pompl, W.: Reisebüro-Management, München/Wien

Hässel, G. / Bacher, P.: Besteuerung, Buchführung und Vertragsrecht der Reisebüros, München

Freyer, W.: Tourismus, München/Wien

Mundt, J.W.: Reiseveranstaltung, München/Wien

Lehrinhalte:

Zu E-TW-SBW-05.1 (Destinationsmanagement):

- 1. Grundfragen des Destinationsmanagements
- 2. Zielgruppen für Tourismusdestinationen
- 3. Das Angebot der Destination
- 4. Tourismusorganisationen
- 5. Das Management einer Destination
- 6. Finanzierung des Destinationsmanagements (
- 7. Praktische Anwendung (Fallbeispiele: Vermarktung Deutschlands als Reiseland u.a. durch die Deutsche Zentrale für Tourismus e.V. etc.)

Zu E-TW-SBW-05.2 (Reiseveranstalter- und Reisevertriebsmanagement):

- 1. Grundlagen des Reiseveranstalter- und Reisevertriebsmanagements
- 2. Reiseveranstalter
- 3. Das Produkt Pauschalreisen
- 4. Technologische Kernprozesse der Produkterstellung
- 5. Kalkulation von Pauschalreisen
- 6. Die Reisedurchführung
- 7. Das operative Marketing der Reiseveranstalter
- 8. Reisevertrieb
- 9.Distributionsmanagement



- 10. Rechtliche Aspekte des Reisevertriebs
- 11. Reiseveranstalter- und Reisebüro-Controlling12. Reiseversicherungen



Studiengan Betriebswi	•	lehre				Studienrio gement	chtung:			wendba zielle E		•	gebiet: schaftsl	ehre
Code: E-TW-SBW	/-06	Vertie	ende	Manage	emen	ch/englise etfelder de Fourism	ch): es Tourisn	nus / /	Adva	anced			dultyp: ezielles	Modul
LVS: 110	Workloa	ıd (h): 16	62	Leistunç	gspun	ıkte: 6	Beginn (S	Sem.):	6	Dauer	(Sem.):	: 1	Fächer	zahl: 3
Voraussetz	ungen für	die Teil	die Teilnahme: Fachsemester laut Studienplan der Studienordnung gemäß § 47 Abs. 7 ThürHG Häufigkeit des a										ebots:	
Lehrform: V	orlesung/	/ Semin												
Prüfungsart	t: Semina Klausur		der	Pr	üfung	gsdauer (r	nin): 120	Prüf	ungs	stermin:	nach Ve	erein	barung	
Anmerkung	en:			.				•						
Submodule	/Fächer (t	falls vorh	nandei	n):										
Subco	de					Name)				LV	′S	BG	LF
E-TW-SBW	'- 06.1	Vertief	endes	Hotelma	arketi	ing und C	ontrolling				60	0	6	V/S
E-TW-SBW	'- 06.2	Qualitä	ıtsmar	nagemer	nt						30	0	6	V/S
E-TW-SBW	/-06.3	Nachh	altigke	eitsmana	ageme	ent					20	0	6	V/S

Zu E-TW-SBW-06.1 (Vertiefendes Hotelmarketing und Controlling):

Den Studierenden sollen fundierte Kenntnisse vermittelt werden über

- das Hotelmarketing als Dienstleistungsmarketing mit dessen Besonderheiten und Anwendungsimplikationen insbesondere bei der Produktion und dem Absatz von Hoteldienstleistungen,
- die Basiselemente einer Marketing-Konzeption für Hotels sowie deren komplexen Bezugsrahmen,
- die Möglichkeiten und Maßnahmen einer fundierten Situationsanalyse im Hotelmarketing, die Marketingziel- und -strategienfestlegung wie auch die zielgruppenspezifische und situationsadäquate Kombination und Koordination des zur Verfügung stehenden Marketing-Instrumentariums für Hotels.
- ausgewählte Verhaltens- und Informationsaspekte primär im Gästesegment (B2C), B2B-Segment (u.a. in Bezug auf Reiseveranstalter), B2A-Segment, Segment Kinder und Jugendliche, Segment Best Ager sowie im Ethnomarketing,
- Aspekte des Kundenbeziehungsmanagements in Hotels und der Implementierung von CRM-Konzeptionen,
- die Möglichkeiten und konzeptionelle Umsetzung des Internet- und Online-Marketing in Hotels,
- ethische Gesichtspunkte im (Hotel-)Marketing,
- Inhalte, Ziele, Aufgaben, Planung, Organisation und Durchführung des Controlling in Hotels,
- die Implementierung von Informationssystemen als Grundlage eines effizienten Hotelcontrollings,
- Instrumente, Kennziffern und Indikatoren im Hotelcontrolling,
- die Kalkulation und Budgetierung in der Hotellerie (mit praktischen, segmentbezogenen Anwendungen).

Die Studierenden sollen nach Abschluss des Moduls in der Lage sein,

- die Spezifik des Hotelmarketing in dessen Systemik zu erfassen,
- das Marketing für Hotels aufbauend auf den Kenntnissen der Module Hotelmanagement und Marketing branchen- und sektorenspezifisch zu gestalten sowie planvoll umzusetzen und dabei die jeweiligen Elemente der Marketing-Konzeption adäquat zu integrieren,
- die jeweiligen Potentiale von möglichen Zielgruppen des Hotelmarketing zu erkennen und diese adäquat zu nutzen.
- die Bedeutung des Internet- und Onlinemarketing für Hotels zu erfassen und segmentspezifisch anzuwenden,
- betriebswirtschaftliche Fragestellungen auch im Kontext ethischer Gesichtspunkte zu betrachten,
- die Besonderheiten des Controlling im Hotelbetrieb zu identifizieren und dieses segmentspezifisch anzuwenden.



Zu E-TW-SBW-06.2 (Qualitätsmanagement):

Den Studierenden sollen fundierte Kenntnisse vermittelt werden über

- Qualitätsmerkmale von touristischen Produkten und Leistungen,
- Ziele und Modelle des Qualitätsmanagements im Tourismus,
- die Servicequalität im Tourismus und deren Messung,
- Aspekte des Beschwerdemanagements und dessen Anwendung,
- die Planung und Implementierung eines Qualitätsmanagementsystems in einer touristischen Organisation,
- Möglichkeiten und konkrete Anwendungen von Zertifizierungen und Qualitätsauszeichnungen im Tourismus.

Zu E-TW-SBW-06.3 (Nachhaltigkeitsmanagement):

Den Studierenden sollen fundierte Kenntnisse vermittelt werden über

- die Grundlagen des Nachhaltigkeitsbegriffes,
- die Dimensionen der Nachhaltigkeit,
- relevante Rahmenbedingungen und Ausgangssituation touristischer Unternehmen/Institutionen,
- die ethischen Aspekte der Nachhaltigkeit und Unternehmensverantwortung,
- Grundlagen zu normierten und systemunabhängigen Managementsystemen,
- unterschiedliche Nachhaltigkeitsmanagementansätze für touristische Unternehmen/Institutionen,
- die Integration von Nachhaltigkeit in die Unternehmensstrategie sowie die Bedeutung moderner Führungsansätze,
- Kennzahlensysteme im Rahmen des Nachhaltigkeitscontrollings,
- Grundlagen zur Nachhaltigkeitsberichtserstattung,
- Fördermöglichkeiten von Nachhaltigkeitsmaßnahmen touristischer Unternehmen/Institutionen.

Die Studierenden sollen nach Abschluss des Moduls in der Lage sein,

- Effekte unternehmerischer Aktivitäten auf die soziale, ökonomische und ökologische Dimension der Nachhaltigkeit strukturiert diskutieren zu können,
- sich verändernde Rahmenbedingungen zu identifizieren und zu analysieren sowie entsprechende Handlungsempfehlungen abzuleiten,
- adäquate Managementstrategien zu identifizieren sowie deren Implementierung zu unterstützen,
- relevante Kennzahlen im Rahmen der nachhaltigen Entwicklung erheben und interpretieren zu können,
- entsprechend der allgemeinen Gütekriterien Nachhaltigkeitsberichte aufzubauen sowie
- passende Fördermöglichkeiten für Nachhaltigkeitsmaßnahmen in touristischen Unternehmen/Institutionen zu identifizieren und zu analysieren.

Literatur (in der jeweils aktuellen Auflage):

Zu E-TW-SBW-06.1 (Vertiefendes Hotelmarketing und Controlling)

Gardini, M.A.: Marketing-Management in der Hotellerie, München/Wien

Gewald: Controlling in der Hotellerie, München/Wien

Henselek, H.: Hotelmanagement. Planung und Kontrolle, München/Wien

Zu E-TW-SBW-06.2 (Qualitätsmanagement)

Bruhn, M.: Qualitätsmanagement für Dienstleistungen. Grundlagen, Konzepte, Methoden, Heidelberg Brüggemann, H. / Bremer, P.: Grundlagen Qualitätsmanagement. Von den Werkzeugen über Methoden zum TQM. Wiesbaden

Stauss, B. / Seidel, W.: Beschwerdemanagement. Unzufriedene Kunden als profitable Zielgruppe, München

Zu E-TW-SBW-06.3 (Nachhaltigkeitsmanagement)

Baumast, A. / Pape, J.: Betriebliches Nachhaltigkeitsmanagement, Stuttgart

Eisele, O.: Nachhaltigkeitsmanagement – Handbuch für die Unternehmenspraxis, Düsseldorf

Wördenweber, M.: Nachhaltigkeitsmanagement. Grundlagen und Praxis unternehmerischen Handelns, Stuttgart

Lehrinhalte:

Zu E-TW-SBW-06.1 (Vertiefendes Hotelmarketing und Controlling):

- 1. Grundlagen des Hotelmarketing
- 2. Hotelmarketing als Dienstleistungsmarketing
- 3. Hotelmarketing und Situationsanalyse
- 4. Ziele und strategische Optionen im Hotelmarketing
- 5. Ausgewählte Verhaltens- und Informationsaspekte des Hotelmarketing
- 6. Gestaltung und Umsetzung des Hotelmarketing-Mix
- 7. Kundenbeziehungsmanagement



- 8. Internet- und Online-Marketing
- 9. Ethische Gesichtspunkte im Hotelmarketing
- 10. Controlling in Hotels
- 11. Kalkulation von Beherbergungsleistungen
- 12. Budgetierung in der Hotellerie
- 13. Aktuelle Aspekte und Problembereiche

Zu E-TW-SBW-06.2 (Qualitätsmanagement):

- 1. Grundlagen: Begriffserläuterungen und Ziele des Qualitätsmanagements
- 2. Modelle zur Erfassung der Dienstleistungsqualität
- 3. Erläuterung von kunden- und unternehmensorientierten Messinstrumenten für die Dienstleistungsqualität
- 4. Beschwerdemanagement: Begriffserläuterung und -abgrenzung; Ablauf des Beschwerdemanagementprozesses
- 5. Implementierung eines Qualitätsmanagementsystems in einer touristischen Organisation
- 6. Zertifizierungen und Qualitätsauszeichnungen im Tourismus

Zu E-TW-SBW-06.3 (Nachhaltigkeitsmanagement):

- 1. Historie und grundlegende Definitionen des Nachhaltigkeitsbegriffes
- 2. Akteure und Handlungsfelder einer nachhaltigen Entwicklung
- 3. Unternehmensbezogene Nachhaltigkeit und gesellschaftliche Verantwortung von Unternehmen
- 4. Nachhaltigkeitsmanagementsysteme
- 5. Nachhaltigkeitsstrategien
- 6. Nachhaltigkeitscontrolling und Kennzahlensysteme
- 7. Fördermittelgewinnung für Nachhaltigkeitsmaßnahmen



Modulbezeichnung (deutsch/englisch): Bertwick Marktforschung, Projektmanagement und Digitalisierung im Tourismus / Market Research, Project Management and Digitalisation in the Touristic Industry	Studiengan Betriebswi	•	lehre		endbarkeit - ismusmana		chtung:			wendba filmodu		acho	gebiet:		
Voraussetzungen für die Teilnahme: Fachsemester laut Studienplan der Studienordnung gemäß § 47 Abs. 7 ThürHG Lehrform: Vorlesung / Seminar Modulverantwortlicher: Prof. Dr. Reinhard Herrmann / Prof. Dr. Daniel Hoppe Prüfungsart: Seminararbeit oder Klausurarbeit Anmerkungen: Die Art der Prüfungsleistung wird durch den jeweiligen Studienrichtungsleiter festgelegt. Submodule/Fächer (falls vorhanden): Subcode Name LVS BG LF E-TW-PRO-01.1 Marktforschung im touristischen Kontext 30 2 V/S E-TW-PRO-01.2 Prozessmanagement und Digitalisierung im Tourismus 30 3 V/S		-01	Marktf Touris	orschi mus /	ung, Projek Market Res	tmanager earch, Pr	nent und I oject Mana						• •	Modul	
Studienordnung gemäß § 47 Abs. 7 ThürHG einmal pro Jahr Lehrform: Vorlesung / Seminar Modulverantwortlicher: Prof. Dr. Reinhard Herrmann / Prof. Dr. Daniel Hoppe Prüfungsart: Seminararbeit oder Klausurarbeit Prüfungsdauer (min): 90 Prüfungstermin: nach Vereinbarung Anmerkungen: Die Art der Prüfungsleistung wird durch den jeweiligen Studienrichtungsleiter festgelegt. Submodule/Fächer (falls vorhanden): Subcode Name LVS BG LF E-TW-PRO-01.1 Marktforschung im touristischen Kontext 30 2 V/S E-TW-PRO-01.2 Prozessmanagement und Digitalisierung im Tourismus 30 3 V/S	LVS: 90	Workloa	ıd (h): 16	62 L	_eistungspur	nkte: 6	Beginn (S	Sem.):	2	Dauer	(Sem.):	2	Fächerz	zahl: 3	
Prüfungsart: Seminararbeit oder Klausurarbeit Anmerkungen: Die Art der Prüfungsleistung wird durch den jeweiligen Studienrichtungsleiter festgelegt. Submodule/Fächer (falls vorhanden): Subcode Name LVS BG LF E-TW-PRO-01.1 Marktforschung im touristischen Kontext 30 2 V/S E-TW-PRO-01.2 Prozessmanagement und Digitalisierung im Tourismus 30 3 V/S	Voraussetz	ungen für	die Teilı	nahme					hürl	НG				ebots:	
Anmerkungen: Die Art der Prüfungsleistung wird durch den jeweiligen Studienrichtungsleiter festgelegt. Submodule/Fächer (falls vorhanden): Subcode Name LVS BG LF E-TW-PRO-01.1 Marktforschung im touristischen Kontext 30 2 V/S E-TW-PRO-01.2 Prozessmanagement und Digitalisierung im Tourismus 30 3 V/S	Lehrform: V	orlesung/	/ Semina	ar	r Modulverantwortlicher: Prof. Dr. Reinhard Herrmann /										
Submodule/Fächer (falls vorhanden): Subcode Name LVS BG LF E-TW-PRO-01.1 Marktforschung im touristischen Kontext 30 2 V/S E-TW-PRO-01.2 Prozessmanagement und Digitalisierung im Tourismus 30 3 V/S	Prüfungsarl			der	Prüfunç	gsdauer (r	nin): 90	Prüfı	ungs	stermin:	nach Ve	erein	barung		
SubcodeNameLVSBGLFE-TW-PRO-01.1Marktforschung im touristischen Kontext302V/SE-TW-PRO-01.2Prozessmanagement und Digitalisierung im Tourismus303V/S	Anmerkung	en: Die	e Art der	Prüfun	ngsleistung v	vird durch	den jeweili	igen S	Studie	enrichtu	ngsleite	r fes	tgelegt.		
E-TW-PRO-01.1 Marktforschung im touristischen Kontext 30 2 V/S E-TW-PRO-01.2 Prozessmanagement und Digitalisierung im Tourismus 30 3 V/S	Submodule	/Fächer (falls vorh	nanden	ı):										
E-TW-PRO-01.2 Prozessmanagement und Digitalisierung im Tourismus 30 3 V/S	Subco	de				Name)				LV	'S	BG	LF	
	E-TW-PRO	-01.1	Marktfo	rschur	ng im tourist	ischen Ko	ntext				30	0	2	V/S	
E-TW-PRO-01.3 Projektmanagement 30 3 V/S	E-TW-PRO	-01.2	Prozes	smana	igement und	Digitalisie	erung im To	ourism	nus		30	0	3	V/S	
	E-TW-PRO	-01.3	Projekt	manag	jement						30	0	3	V/S	

Zu E-TW-PRO-01.1 (Marktforschung im touristischen Kontext):

Den Studierenden sollen fundierte Kenntnisse vermittelt werden über

- die Bedeutung und Notwendigkeit der Informationsversorgung von betrieblichen Entscheidungsträgern touristischer Institutionen / Unternehmen,
- wesentliche Möglichkeiten der Primär- und Sekundärforschung im touristischen Kontext,
- die Planung, Organisation und Durchführung von Methoden der Primärforschung im touristischen Kontext sowie auch deren Auswertung und Präsentation.

Die Studierenden sollen nach Abschluss des Moduls in der Lage sein,

- die Bedeutung und Notwendigkeit der Informationsversorgung von Entscheidungsträgern touristischer Institutionen / Unternehmen zu beurteilen und daraus abgeleitete Marktforschungsbedarfe zu identifizieren,
- Methoden der Primärforschung (und Quellen der Sekundärforschung) zu beurteilen und geeignete Methoden problemorientiert auszuwählen,
- Marktforschungsprojekte zu planen, durchzuführen und auszuwerten.

Zu E-TW-PRO-01.2 (Prozessmanagement und Digitalisierung im Tourismus):

Den Studierenden sollen fundierte Kenntnisse vermittelt werden über

- die Bedeutung des Prozessmanagements für touristische Unternehmen und Institutionen als spezifische Organisationsform nicht zuletzt vor dem Hintergrund sich verändernder Märkte sowie komplexerer Wirtschaftsstrukturen,
- Methoden und Werkzeuge der Prozessorganisation sowie Prozessmodellierung,
- die vielschichtigen Potenziale und Prozesse der Digitalisierung im Tourismus sowie damit einhergehenden Änderungen von Kommunikationsstrukturen, Arbeitsabläufen, Geschäftsmodellen und Vernetzungen der Wertschöpfungsketten.

Die Studierenden sollen nach Abschluss des Moduls in der Lage sein,

- das Prozessmanagement als relevanten Lösungsweg für die Optimierung betrieblicher Abläufe zu begreifen und anzuwenden,



- Prinzipien aus dem Bereich des Lean Managements zu adaptieren sowie entsprechende Methoden anwenden zu können,
- Digitalisierungspotentiale zur Verbesserung von Prozessen bzw. Geschäftsmodellen zu identifizieren sowie entsprechende Use-Cases konzeptionieren und bewerten zu können.

Zu E-TW-PRO-01.3 (Projektmanagement)

Den Studierenden sollen fundierte Kenntnisse vermittelt werden über

- die Bedeutung des Projektmanagements für touristische Unternehmen und Institutionen als spezifische Organisationsform nicht zuletzt vor dem Hintergrund sich verändernder Märkte sowie komplexerer Wirtschaftsstrukturen,
- grundlegende Aspekte der Projektinitiierung und Projektstartphase,
- die Inhalte, Aufgaben und Prozesse der Projektorganisation, Projektplanung, Projektsteuerung,
- den systematischen Projektabschluss im touristischen Kontext wie auch querschnittsbezogene Aspekte im Projektmanagement.

Die Studierenden sollen nach Abschluss des Moduls in der Lage sein,

- Projektmodelle, Projektmanagement-Methoden sowie -Werkzeuge zu analysieren,
- das Projektmanagement als systematischen, zyklisch verlaufenden Lösungsweg konkreter Aufgaben zu begreifen und anzuwenden, wobei die Projektinitiierung, Projektorganisation, Projektplanung, Projektsteuerung und der Projektabschluss konzeptionell und anwendungsbezogen durchdrungen werden,
- den Informationsprozess bei Projekten zu erfassen und Projekte situations- und aufgabenadäquat zu dokumentieren.

Literatur (jeweils in der aktuellen Auflage):

Zu E-TW-PRO-01.1 (Marktforschung im touristischen Kontext):

Koch, J. / Riedmüller, F.: Marktforschung – Grundlagen und praktische Anwendungen, Berlin / Boston Magerhans, A.: Marktforschung – eine praxisorientierte Einführung, Wiesbaden Raab, G. / Unger, A. / Unger, F.: Methoden der Marketing-Forschung – Grundlagen und Praxisbeispiele,

Raab, G. / Unger, A. / Unger, F.: Methoden der Marketing-Forschung – Grundlagen und Praxisbeispiele Wiesbaden

Zu E-TW-PRO-01.2 (Prozessmanagement und Digitalisierung im Tourismus):

Gorecki, P / Pautsch, P.: Praxisbuch Lean Management, München

Koether, R.: Lean Production für die variantenreiche Einzelfertigung, Wiesbaden

Obermaier, R.: Handbuch Digitale Transformation, Wiesbaden

Zu E-TW-PRO-01.3 (Projektmanagement):

Gessler, M. (Hrsg.): Kompetenzbasiertes Projektmanagement, Handbuch für die Projektarbeit, Qualifizierung und Zertifizierung auf Basis der IPMA Competence Baseline, GPM Deutsche Ges. für Projektmanagement, Nürnberg, Litke, H.-D. (Hrsg.): Projektmanagement - Handbuch für die Praxis, München

Olfert, K.: Kompakt-Training Projektmanagement, Ludwigshafen

Lehrinhalte:

Zu E-TW-PRO-01.1 (Marktforschung im touristischen Kontext):

- 1. Grundlagen der empirischen Marktforschung
- 2. Untersuchungsziele, Gütekriterien, Untersuchungsdesigns und -ablauf
- 3. Überblick über Marktforschungsmethoden
- 4. Querschnittsuntersuchungen
- 5. Ausgewählte Aspekte zu Längsschnittuntersuchungen, experimentellen Untersuchungen und Markttests
- 6. Datenanalyse
- 7. Verwendung von Anwendungssystemen zur Realisierung der Datenerhebungen und -auswertungen

Zu E-TW-PRO-01.2 (Prozessmanagement und Digitalisierung im Tourismus):

- 1. Einführung, Innovation & kontinuierliche Verbesserung, Grundlagen Unternehmensprozesse, Megatrend Digitalisierung
- 2. Sicht auf Prozesse, Arten der Verschwendung, PDCA-Zyklus
- 3. Tools aus dem Lean Management
- 4. Wertstromanalyse 4.0
- 5. IOT & Edge-Computing
- 6. Statistische Managementwerkzeuge und Verbindung Digitalisierung
- 7. Maschinelles Lernen und KI mit Fokus Kundendatenanalyse



Zu E-TW-PRO-01.3 (Projektmanagement):

- 1. Grundfragen des Projektmanagements
- 2. Projektinitiierung, Projektstartphase
- 3. Projektorganisation
- 4. Projektplanung
- 5. Projektsteuerung6. Systematischer Projektabschluss
- 7. Ausgewählte Querschnittsthemen
- 8. Praxisanwendungen für touristische Unternehmen/Institutionen



Studiengan Betriebsw i	•	lehre		ndbarkeit - smusmana		chtung:		erwendba ofilmodu		acho	gebiet:	
Code: E-TW-PRO	-02	Touris	musge	nung (deuts ografie un nd Marketi	d Marketi	ng-Fallstu	dien / To	urism			dultyp: ezielles	Modul
LVS: 70	Workloa	nd (h): 13	35 Le	eistungspur	nkte: 5	Beginn (S	Sem.): 4	Dauer	(Sem.)	: 2	Fächerz	zahl: 2
Voraussetz	ungen für	die Teil	ie Teilnahme: Fachsemester laut Studienplan der Studienordnung gemäß § 47 Abs. 7 ThürHG einmal pro Jahr									ebots:
Lehrform: \	orlesung/	und Ser	ninar		Modulve	rantwortlic	her: Prof	Dr. Rein	hard He	errma	ann	
Prüfungsar	t: Semina Klausur		der	Prüfun	gsdauer (r	nin): 90	Prüfunç	gstermin:	nach V	erein	barung	
Anmerkung	jen: Die	e Art der	Prüfung	gsleistung v	vird durch	den jeweil	igen Stud	lienrichtu	ngsleite	r fes	tgelegt.	
Submodule	/Fächer (falls vorh	nanden):	:								
Subco	de				Name	;			L١	/S	BG	LF
E-TW-PRO	-02.1	Tourisr	nusgeo	grafie					3	0	4	V/S
E-TW-PRO	-02.2	Market	ing-Falls	studien des	Tourismu	ıs			4	0	5	V/S

Zu E-TW-PRO-02.1 (Tourismusgeografie):

Den Studierenden sollen fundierte Kenntnisse vermittelt werden über

- tourismusgeografische Aspekte im Kontext von touristischen Entscheidungen und des Marktumfeldes des Tourismus.
- Tourismusdestinationen mit deren räumlichen Verflechtungen, Stärken und Schwächen, Chancen und Risiken
- ausgewählte, aus deutscher Sicht wichtige Tourismusdestinationen in Deutschland, Europa und der Welt mit deren jeweiligen Spezifika.

Die Studierenden sollen nach Abschluss des Moduls in der Lage sein,

- touristisch relevante Grundbegriffe und Zusammenhänge der Geografie sowie adäquate Untersuchungs- bzw. Beurteilungskriterien für Tourismusgebiete zu benennen und situationsadäquat anzuwenden
- vom Tourismusstandort Deutschland ausgehend wichtige touristische Zielgebiete Europas, Amerikas, Afrikas, Asiens wie auch des pazifischen Raumes mit deren Spezifik zu benennen
- die jeweils individuelle Bedeutung touristischer Destinationen in die konkreten Geschäftsfelder des eigenen Leistungsträgers einordnen.

Zu E-TW-PRO-02.2 (Marketing-Fallstudien des Tourismus):

Den Studierenden sollen fundierte Kenntnisse vermittelt werden über

- die Elemente der Marketing-Konzeption in deren komplexer Verbindung und praktischen Anwendung auf fiktive Fallstudien touristischer Unternehmen/Institutionen (in Vertiefung der Kenntnisse aus dem Modul "Marketing")
- die Systemik des Marketing, welche primär auf einer komplexen und systematischen Analyse der gegebenen unternehmensin- und -externen Rahmenbedingungen, der Bestimmung der Ziele und Festlegung der relevanten strategischen Optionen, dem zielgruppenspezifisch und situationsadäquat zur Verfügung stehenden Marketing-Instrumentarium wie auch eines effizienten Marketing-Controlling basiert,
- das "Handwerkszeug" zur Planung und Durchführung einer zielorientierten Pressearbeit
- den internen Aufbau von Medienredaktionen und die journalistischen Grundsätze der Medienbranche, um dadurch auf eine vertrauensvolle und berechenbare Zusammenarbeit mit Medienvertretern in ihren zukünftigen Tätigkeitsbereichen vorbereitet zu sein.



Die Studierenden sollen nach Abschluss des Moduls in der Lage sein,

- vorgegebene Problemlagen des Marketing touristischer Unternehmen/Institutionen im Rahmen eines fiktiven Führungsteams zu bearbeiten und darauf aufbauend situationsadäquate Lösungsansätze zu erstellen und diese problemindividuell zu präsentieren,
- ihr bereits im Modul "Marketing" gewonnenes Wissen praxisorientiert und unter Berücksichtigung einer konsequenten Denkhaltung "vom Markt her und zum Markt hin" auf ausgewählte Marketing-Fallstudien des Tourismus anzuwenden.
- mögliche Interessenskonflikte sowie relevante fachspezifische Probleme des Marketing innerhalb und außerhalb eines touristischen Unternehmens/einer touristischen Institution zu erkennen und zu versuchen, diese teamorientiert zu minimieren bzw. zu lösen,
- praxisbezogene Grundfähigkeiten und -fertigkeiten für eine effiziente, eigenverantwortliche Pressearbeit in ihrem Unternehmen/ihrer Institution anzuwenden,
- Pressemitteilungen, Pressemappen und die Vorgehensweise für die richtige Organisation von Pressekonferenzen zu realisieren.

Literatur (in der jeweils aktuellen Auflage):

Zu E-TW-PRO-02.1 (Tourismusgeografie):

Ortlepp, R.: Geografie für Touristiker, Frankfurt am Main

Becker, C. / Hopfinger, H. / Steinecke, A.: Geografie der Freizeit und des Tourismus, München, Wien

Fürth, G.: Reiseverkehrsgeografie, Frankfurt am Main

Zu E-TW-PRO-02.2 (Marketing-Fallstudien des Tourismus):

Freyer, W.: Tourismus-Marketing, München, Wien

Kotler, P. / Bliemel, F.: Marketing-Management. Analyse, Planung, Umsetzung und Steuerung, Stuttgart

Meffert, H.: Marketing. Grundlagen marktorientierter Unternehmensführung, Wiesbaden

Lehrinhalte:

Zu E-TW-PRO-02.1 (Tourismusgeografie):

- 1. Grundfragen der Tourismusgeografie
- 2. Tourismusdestinationen und räumliche Verflechtungen
- 3. Ausgewählte Tourismusdestinationen
- Deutschland, Österreich und Schweiz
- weitere europäische Reiselandschaften
- Mittelmeerraum und Naher Osten
- Amerika
- Afrika
- Australien und Pazifik

Zu E-TW-PRO-02.2 (Marketing-Fallstudien des Tourismus):

Thematische Aufgabenstellungen (Fallstudien) für Teamlösungen mit jeweils gemeinsamer Abschlusspräsentation, z.B. auf den Gebieten:

- Angebotspolitik
- Preis- und Konditionenpolitik
- Distributionspolitik (Beispielthema)
- Kommunikationspolitik (Beispielthema)
- Angewandte Pressearbeit



Studiengan Betriebswi	•	lehre		endbarkeit - ismusmana		chtung:			wendba filmod u	rkeit - F	acho	gebiet:	
Code: E-TW-PRO	-03	Soft S	kills uı	nnung (deuts nd Risikom ement in To	anageme	,	ismus	/ Sc	oft Skill	s and		dultyp: ezielles	Modul
LVS: 60	Workloa	ıd (h): 10)8 L	_eistungspur	nkte: 4	Beginn (S	Sem.): (6	Dauer	(Sem.):	: 1	Fächer	zahl: 3
Voraussetz	ungen für	ir die Teilnahme: Fachsemester laut Studienplan der Studienordnung gemäß § 47 Abs. 7 ThürHG einmal pro Jahr										ebots:	
Lehrform: \	orlesung/	und Seminar Modulverantwortlicher: Prof. Dr. Reinhard Herrmann / Prof. Dr. Niebergall										ann /	
Prüfungsar	t: Semina Klausur		der	Prüfun	gsdauer (r	nin): 90	Prüfu	ıngs	termin:	nach Ve	erein	barung	
Anmerkung	gen: Die	Art der	Prüfur	ngsleistung v	wird durch	den jeweili	igen St	tudie	enrichtu	ngsleite	r fes	tgelegt.	
Submodule	/Fächer (falls vorh	nanden	າ):									
Subco	ode				Name)				LV	′S	BG	LF
E-TW-PRO	-03.1	Interku	lturelle	s Managem	ent					20	0	6	V/S
E-TW-PRO	-03.2	Risikor	nanage	ement im To	urismus					2	5	6	V/S
E-TW-PRO	-03.3	Führun	gstrair	ning						15	5	6	V/S

Zu E-TW-PRO-03.1 (Interkulturelles Management):

Den Studierenden sollen fundierte Kenntnisse vermittelt werden über

- Spezifika und Aufgabengebiete des interkulturellen Managemens einerseits sowie der interpersonalen und interkulturellen Kommunikation andererseits,
- das interkulturelle Führungsverhalten mit den jeweiligen kulturellen Einflußfaktoren sowie Konfliktpotential mit ausgewählten Führungsverhaltensweisen im interkulturellen Spannungsfeld,
- Kenntnisse einer Arbeitnehmerentsendung vom Stammunternehmen in ein touristisches Unternehmen im Ausland.

Zu E-TW-PRO-03.2 (Risikomanagement im Tourismus):

Den Studierenden sollen fundierte Kenntnisse vermittelt werden über

- die Bedeutung und Komplexität touristischer Risikofaktoren und deren Erfassung,
- die für touristische Leistungsträger wie auch Kunden vorhandenen Risikoarten und deren nachhaltige Auswirkungen auf den Tourismus,
- Risikoentscheidungen sowie Notwendigkeit und Rahmenbedingungen eines effizienten Risikomanagements,
- Risikobetrachtungen aus der jeweils individuellen Sicht von Akteuren der touristischen Leistungskette,
- die Identifikation, Analyse, Bewertung, Bewältigung und Kontrolle als Basisbestandteile des Risikomanagementprozesses.

Die Studierenden sollen nach Abschluss des Moduls in der Lage sein,

- mögliche Risikofaktoren des Tourismus sowie deren Quellen zu erkennen und hierfür ein Problembewusstsein zu entwickeln,
- Risikofaktoren insbesondere hinsichtlich Eintrittswahrscheinlichkeit, möglicher Wirkungen beim Eintreten wie auch der Bedeutung des Eintrittszeitpunktes zu analysieren und aus dem Spektrum möglicher Aktionen und Reaktionen realistische Strategien für einen adäquaten Umgang mit diesen zu entwickeln,
- anhand aktueller Beispiele aus dem internationalen Tourismus schrittweise den Zyklus des Risikomanagements zu erarbeiten und diesen in ihrer künftigen beruflichen Tätigkeit anzuwenden,



 die Bedeutung des Zusammenwirkens der verschiedenen Akteure im Risikomangement zu erkennen und im Gefahrenfall unter Berücksichtigung der gegebenen Systemik die erforderlichen Kontakte herzustellen.

Zu E-TW-PRO-03.3 (Führungstraining):

Den Studierenden sollen fundierte Kenntnisse vermittelt werden über

- die interne und externe Bedeutung von Entscheidungen durch Führungspersönlichkeiten, deren Funktionen und Komplexität,
- relevante Persönlichkeitsmerkmale von Führungskräften sowie deren Eigen- und Fremdwahrnehmung,
- die Mitarbeiterbeurteilung durch Führungskräfte anhand praktischer Rollenspiele,
- die Führungskraft als Moderator mit Anwendung jeweils spezifischer, praxisbezogener Techniken,
- die Planung, Organisation, Durchführung und Nachbereitung von Konferenzen als Führungstechnik sowie eine effiziente Protokollführung in analogen wie auch virtuellen Arbeitsumgebungen.

Die Studierenden sollen nach Abschluss des Moduls in der Lage sein,

- als designierte Führungsnachwuchskräfte in Form einer Selbstanalyse die eigene Führungspersönlichkeit zu identifizieren und diese im Kontext ihrer unternehmensin- und -externen Umwelt zu reflektieren und zu bewerten,
- Methoden und Techniken einer effizienten Mitarbeiterführung und -beurteilung partiell anzuwenden sowie überzeugend als Moderator wie auch Leiter erfolgreicher Konferenzen aufzutreten.

Literatur (in der jeweils aktuellen Auflage):

Zu E-TW-PRO-03.1 (Interkulturelles Management):

Blom, H. / Meier, H.: Interkulturelles Management: Interkulturelle Kommunikation. Internationales HR-Management. Interkulturelle Teams und Führung. Managing Diversity, Herne

Eichenberg, T. / Hördt, O.; Stelzer-Rothe, T.: Management im globalen Kontext: Fälle, Klausuraufgaben, Übungen und Lösungen zu interkulturellen und internationalen Fragestellungen, Berlin

Glasl, F.: Konfliktmanagement. Ein Handbuch für Führung, Beratung und Mediation, Stuttgart

Zu E-TW-PRO-03.2 (Risikomanagement im Tourismus):

Diederichs, M.: Risikomanagement und Risikocontrolling, München

Dreyer, A., Dreyer, D., Obieglo, D.: Krisenmanagement im Tourismus. Grundlagen, Vorbeugung und kommunikative Bewältigung, München/Wien

Glaeßer, D.: Handbuch Krisenmanagement im Tourismus, Berlin

Zu E-TW-PRO-03.3 (Führungstraining):

Crisand, E., Crisand, M., Adler, A.: Das Sachgespräch als Führungsinstrument: gesprächspsychologische Grundsätze, Heidelberg

von Au, C.: Entwicklung von Führungspersönlichkeiten und Führungskulturen, Wiesbaden von Rosenstiel, L., Nerdinger, F. W.: Grundlagen der Führung. Führung von Mitarbeitern - Handbuch für erfolgreiches Personalmanagement, Wiesbaden

Lehrinhalte:

Zu E-TW-PRO-03.1 (Interkulturelles Management):

- 1. Grundlagen des interkulturellen Managements
- 2. Interkulturelle Kommunikation
- 3. Interkulturelles Führungsverhalten
- 4. Aspekte erfolgreicher Geschäftsabschlüsse im Ausland
- 5. Integration von Mitarbeitern aus unterschiedlichen Kulturkreisen
- 6. Arbeitnehmerentsendungen

Zu E-TW-PRO-03.2 (Risikomanagement im Tourismus)

- 1. Grundlagen und Zielsetzungen des Risikomanagements
- 2. Risikobetrachtung aus der Sicht verschiedener beteiligter Akteure bzw. Betroffener
- 3. Der Risikomanagementprozess / Risikozyklus im Tourismus
- 4. Aktuelle Aspekte und Problemlagen

Zu E-TW-PRO-03.3 (Führungstraining)

- 1. Persönlichkeit von Führungskräften
- 2. Mitarbeiterbeurteilung durch Führungskräfte
- 3. Die Führungskraft als Moderator
- 4. Erfolgreiche Konferenzen in analogen und virtuellen Arbeitsumgebungen
- 5. Effiziente Protokollführung in analogen und virtuellen Arbeitsumgebungen

(jeweils praktische Anwendungen in Rollenspielen)



Studiengan Betriebswi		lehre						Verwendbarkeit - Fachgebiet: Recht						
Code: E-TW-REC-	-01	Spezie	pezeichnung (deutsch/englisch): elle Rechts- und Wirtschaftsthemen / Special Legal and omic Issues							d	Modultyp: Spezielles Modul			
LVS: 70	Workloa	ıd (h): 13	(h): 135 Leistungspunkte: 5 Beginn (Sem.): 6 Dauer (S							(Sem.)	ı.): 1 Fächerzahl: 1			
Voraussetzungen für die Teilnahme: Fachsemester laut Studienplan der Studienordnung gemäß § 47 Abs. 7 ThürHG einmal pro Jal										t des Angebots: o Jahr				
Lehrform: Vorlesung / Seminar Modulverantwortlicher: Prof. Dr. Reinhard Herrmann														
Prüfungsart	: Semina Klausur		der		Prüfungsdauer (min): 90 Prü			fungs	stermin:	nach Ve	erein	barung		
Anmerkung	en:													
Submodule	/Fächer (1	falls vorh	nander	n):										
Subcode							9				L۷	/S	BG	LF

Den Studierenden sollen fundierte Kenntnisse vermittelt werden über

- den Aufbau und die Systematik ausgewählter spezieller Rechtsgebiete, insbesondere des Reiserechts, deren wesentliche Inhalte und Regelungen sowie ihre praktische Anwendung im Bereich der Tourismuswirtschaft,
- einschlägige Entscheidungen der Rechtsprechung und deren Auswirkungen für die unternehmerische Praxis,
- die Einflüsse und Wirkungen der Einzelbestimmungen der genannten Rechtsgebiete in den einzelnen Funktionsund Aufgabenbereichen des Unternehmens unter besonderer Einbeziehung praxisrelevanter Fallbeispiele,
- die Vorgehensweise bei der Bearbeitung von Fällen aus den betreffenden Rechtsgebieten.

Die Studierenden sollen nach Abschluss des Moduls in der Lage sein,

- einschlägige Sachverhalte der Tourismuswirtschaft juristisch zu erfassen und zu bewerten,
- Problemlösungen zu entwickeln und Entscheidungen vorzuschlagen,
- die rechtlichen Voraussetzungen und Konsequenzen strategischer und operativer Entscheidungen einzuschätzen und ggf. rechtliche Absicherungsmaßnahmen für die Erreichung des Erfolgs der Maßnahmen zu empfehlen,
- praktische Führungsaufgaben des operativen Alltags unter besonderer Berücksichtigung der sich aus den behandelten Rechtsgebieten ergebenden Voraussetzungen, Entscheidungsgrenzen und Konsequenzen zu lösen.

Literatur (in der jeweils aktuellen Auflage):

Ekey, F. L.: Grundriss des Wettbewerbs- und Kartellrechts, Heidelberg

Engels, R.: Patent-, Marken- und Urheberrecht, München

Führich, E.: Basiswissen Reiserecht: Grundriss des Reisevertrags- und Individualreiserechts, München

Führich, E.: Handbuch des Reisevertrags-, Reisevermittlungs-, Reiseversicherungs- und Individualreiserechts,

MünchenFoerste, U.: Insolvenzrecht, München

Kilian, W. / Wendt, D. H.: Europäisches Wirtschaftsrecht, Mannheim

Lackmann, R.: Zwangsvollstreckungsrecht mit Grundzügen des Insolvenzrechts, München

Mehrings, J.: Grundzüge des Wirtschaftsprivatrechts, München

Musielak, H.-J. / Voit, W.: Grundkurs ZPO

Salten, U. / Gräve, K.: Gerichtliches Mahnverfahren und Zwangsvollstreckung, München

Gesetzestexte (jeweils in der aktuellen Ausgabe): Bürgerliches Gesetzbuch (BGB), Textausgabe, München



Zivilprozessordnung (ZPO), Textausgabe, München Insolvenzordnung (InsO), Textausgabe, München Wettbewerbsrecht, Gewerblicher Rechtsschutz und Urheberrecht, Textsammlung, München

Lehrinhalte:

- 1. Reiserecht
- 2. Mahnverfahren und Zwangsvollstreckungsrecht
- 3. Insolvenzrecht
- 4. Kommissionsrecht (fachliche Vertiefung)
- 5. Europäisches Wirtschaftsrecht
- 6. Wettbewerbs- und Kartellrecht
- 7. Immaterialgüterrecht



3.3 Praxismodule und Bachelorarbeit

_	Studiengang: Betriebswirtschaft Codo: Model		Verwendbarkeit - Studienrichtung: Tourismusmanagement												
Code: E-WT-PRA	-01			bezeichnung (deutsch/englisch): sphase I (Projektarbeit I) / Practice Phase I (Project Thesis								Modultyp: Praxismodul			
LVS: 0	Workloa	nd (h): 1	135	Leis	stungspunkte: 5 Beginn (Sem.)): 1 Dauer (Sem.)			: 1 Fächerzahl: 1			
Voraussetz	ungen für	die Te	ilnahm				tudienplan äß § 47 Ab		Thürŀ	Эŀ	Häufig einma		des Ange Jahr	ebots:	
Lehrform: Modulverantwortlicher: S									Studienrichtungsleiter						
Prüfungsart: Projektarbeit											Beginn der Theoriephase des 2. Semesters				
Anmerkung	en:														
Submodule	/Fächer (falls vo	rhande	en):											
Subco	de					Name)				L۱	/S	BG	LF	

Qualifikationsziele:

Die Praxisphasen ermöglichen es den Studierenden, im Rahmen der in der jeweiligen Studienordnung niedergelegten betrieblichen Ausbildungsschwerpunkte ihr in den Theoriephasen gewonnenes Wissen und Verständnis bei der Lösung konkreter betrieblicher Aufgabenstellungen anzuwenden und weiterzuentwickeln (Theorie-Praxis-Transfer). Dabei können sie ihre systemischen Kompetenzen weiter vertiefen und im Rahmen der innerbetrieblichen Einbindung ihre kommunikativen Kompetenzen weiter ausbilden.

Die Projektarbeit I ist integraler Bestandteil der Studienleistungen in der ersten Praxisphase und unterstreicht den Theorie-Praxis-Transfer des dualen Studiums. Ziel ist die wissenschaftsorientiert aufbereitete Beschreibung von Strukturen und Prozessen des Praxispartners, wobei Erkenntnisse aus der vorangegangenen Theoriephase in enger Verzahnung mit den jeweiligen Praxisinhalten angewendet und hierüber die Studierenden an methodisches und wissenschaftliches Arbeiten sowie das Verfassen von Texten mit wissenschaftlichem Anspruch herangeführt werden sollen.

Die Projektarbeit I wird in Anwendung von § 7 a Abs. 7 DHGEPrüfO als Studienleistung mit Testat absolviert. Der Umfang der Arbeit soll ca. 10 Seiten DIN A4 betragen (zuzüglich Verzeichnisse und Anhang). Die Themenstellung erfolgt in Abstimmung zwischen der Dualen Hochschule und dem Praxispartner des/der Studierenden, die Beurteilung der Arbeit durch die Duale Hochschule.

Literatur (in der jeweils aktuellen Auflage):

Theisen, M.R.: Wissenschaftliches Arbeiten, München

Bänsch, A.: Wissenschaftliches Arbeiten – Seminar und Diplomarbeiten, München, Wien

Preißner, A.: Wissenschaftliches Arbeiten, München, Wien

Kornmeier, M.: Wissenschaftlich schreiben leichtgemacht: für Bachelor, Master und Dissertation, Stuttgart



Studiengan Betriebswi	-		Verwendbarkeit - Studienrichtung: Tourismusmanagement												
Code: E-WT-PRA	-02	Praxi	sphas	pezeichnung (deutsch/englisch): phasen II und III (Projektarbeit II) / Practice Phases II and III ct Thesis II)							and III	Modultyp: Praxismodul			
LVS: 0	Workloa	nd (h): 2	270	Leis	tungspur	ıkte: 10	Beginn (S	Sem.)): 2	Dauer	(Sem.)	(Sem.): 2		zahl: 2	
Voraussetz		Studienplan näß § 47 Ab		Thürl	HG		Häufigkeit des Angebots: einmal pro Jahr								
Lehrform: Modulverantwortlicher: Studienrichtungsleiter															
Prüfungsar	t: Projekta	arbeit			Prüfung							Beginn der Theoriephase des 4. Semesters			
Anmerkung	jen:														
Submodule	/Fächer (falls vo	rhande	en):											
Subco	ode					Name	Э				L١	/S	BG	LF	
E-WT-PRA-02.1 Praxisphase II											()	2		
E-WT-PRA	WT-PRA-02.2 Praxisphase III										()	3		

Die Praxisphasen ermöglichen es den Studierenden, im Rahmen der in der jeweiligen Studienordnung niedergelegten betrieblichen Ausbildungsschwerpunkte ihr in den Theoriephasen gewonnenes Wissen und Verständnis bei der Lösung konkreter betrieblicher Aufgabenstellungen anzuwenden und weiterzuentwickeln (Theorie-Praxis-Transfer). Dabei können sie ihre systemischen Kompetenzen weiter vertiefen und im Rahmen der innerbetrieblichen Einbindung ihre kommunikativen Kompetenzen weiter ausbilden.

In den Praxisphasen II und III sollen die Studierenden nachweisen, dass sie in der Lage sind, mit Betreuung betriebliche Aufgabenstellungen teilweise selbständig zu lösen. Die semesterübergreifende Projektarbeit II ist integraler Bestandteil der Studienleistungen in den Praxisphasen und unterstreicht den Theorie-Praxis-Transfer an der Hochschule. Aus den Ausführungen der Projektarbeit II sollen, zusätzlich zu den Anforderungen, die an die Projektarbeit I gestellt werden, die Anwendung wissenschaftlicher Methoden (angemessene Beschäftigung mit einschlägiger Fachliteratur, Alternativbetrachtungen, Entscheidungsfindung und -begründung) sowie eine zielführende Vorgehensweise ersichtlich sein.

Der Umfang der Arbeit soll ca. 30 Seiten DIN A4 betragen (zzgl. Verzeichnisse und Anhang). Die Themenstellung erfolgt in Abstimmung zwischen der Dualen Hochschule und dem Praxispartner des Studierenden, die Bewertung der Arbeit durch die Duale Hochschule.

Literatur (in der jeweils aktuellen Auflage):

Theisen, M.R.: Wissenschaftliches Arbeiten, München

Bänsch, A.: Wissenschaftliches Arbeiten – Seminar und Diplomarbeiten, München, Wien

Preißner, A.: Wissenschaftliches Arbeiten, München, Wien

Kornmeier, M.: Wissenschaftlich schreiben leichtgemacht: für Bachelor, Master und Dissertation, Stuttgart



Studiengan Betriebswi	-		Verwendbarkeit - Studienrichtung: Tourismusmanagement												
Code: E-WT-PRA	-04		sphas	bezeichnung (deutsch/englisch): sphase IV (Praxisprüfung I) / Practice Phase IV (Practice I)									Modultyp: Praxismodul		
LVS: 0	Workloa	nd (h): 1	135	Leis	stungspunkte: 5 Beginn (Sem.)				: 4	Dauer	(Sem.)	: 1	Fächerz	zahl: 1	
Voraussetz	ungen für	die Te	ilnahn				tudienplan äß § 47 Ab		Thürl	łG		äufigkeit des Angebots: nmal pro Jahr			
Lehrform:						Modulve	rantwortlic	her: S	Studie	enrichtur	ngsleite	r			
Prüfungsart	: Mündlic	he Prü	fung		Prüfungsdauer (min): Prüfungstermin: nac						nach V	nch Vereinbarung			
Anmerkung	en:														
Submodule	/Fächer (falls vo	rhande	en):											
Subco				Name)				L۱	/S	BG	LF			

Die mündliche Praxisprüfung I ist Bestandteil der Studienleistungen in den Praxisphasen und unterstreicht den Theorie-Praxis-Transfer an der Hochschule. Ziel ist die wissenschaftsorientierte Analyse und Durchdringung der ausgeführten Tätigkeiten beim Praxispartner, wobei Erkenntnisse aus den vorangegangenen Theoriephasen in enger Verzahnung mit den jeweiligen Praxisinhalten angewendet werden sollen.

Die Praxisprüfung bezieht sich vorwiegend auf die beim Praxispartner vermittelten Studieninhalte. Sie kann sich auch auf Inhalte von in den Praxisphasen erbrachten, abgeschlossenen Prüfungsleistungen beziehen und daneben Themen zum Gegenstand haben, die für die betriebliche Praxis in vergleichbaren Ausbildungsstätten grundsätzlich von Bedeutung sind. Praktische Aufgaben können Teil der Prüfung sein.

Literatur (in der jeweils aktuellen Auflage):

Theisen, M.R.: Wissenschaftliches Arbeiten, München

Bänsch, A.: Wissenschaftliches Arbeiten – Seminar und Diplomarbeiten, München, Wien

Preißner, A.: Wissenschaftliches Arbeiten, München, Wien

Kornmeier, M.: Wissenschaftlich schreiben leichtgemacht: für Bachelor, Master und Dissertation, Stuttgart

Prüfungsinhalte:

Hinweise zur Verfahrensweise

Allgemeine Hinweise:

- Die jeweilige Prüfungskommission besteht aus Lehrkräften der Dualen Hochschule und akademisch qualifizierten Vertretern der Praxispartner.
- Die Prüfungskommission bestimmt die Prüfungsstruktur und die Anteile der Prüfungsinhalte. Die Studierenden werden hierüber und über die Zusammensetzung der Prüfungskommission vorab informiert.

Hinweise zur Prüfungsstruktur:

- Präsentation der letzten Projektarbeit inklusive Befragung durch die Prüfungskommission (optional)
- Prüfung des fachlichen Hintergrundes der Studienrichtung (mit praxisorientiertem Fokus)
- Prüfung des allgemein-fachlichen und projektbezogenen Wissens des Studierenden



Studiengang: Betriebswirtschaft			Verwendbarkeit - Studienrichtung: Tourismusmanagement												
Code: E-WT-PRA	-05		lbezeichnung (deutsch/englisch): sphase V (Projektarbeit III) / Practice Phase V (Project is III)									Modultyp: Praxismodul			
LVS: 0	Workloa	nd (h): 1	135	Leis	tungspur	nkte: 5	Beginn (S	Sem.)	: 5	Dauer	(Sem.):	: 1	Fächerz	zahl: 1	
Voraussetz	ungen für	die Te	ilnahn				tudienplan äß § 47 Ab		Thürŀ	lG		läufigkeit des Angebots: inmal pro Jahr			
Lehrform:						Modulve	rantwortlicl	her: S	Studie	enrichtur	gsleite	r			
Prüfungsart	: Projekta	arbeit			Prüfungsdauer (min): Prüfungstermin: Beginn odes 6. Sc						der Theoriephase Semesters				
Anmerkung	en:														
Submodule	/Fächer (falls vo	rhand	en):											
Subco				Name					LV	/S	BG	LF			

Die Praxisphasen ermöglichen es den Studierenden, im Rahmen der in der jeweiligen Studienordnung niedergelegten betrieblichen Ausbildungsschwerpunkte ihr in den Theoriephasen gewonnenes Wissen und Verständnis bei der Lösung konkreter betrieblicher Aufgabenstellungen anzuwenden und weiterzuentwickeln (Theorie-Praxis-Transfer). Dabei können sie ihre systemischen Kompetenzen weiter vertiefen und im Rahmen der innerbetrieblichen Einbindung ihre kommunikativen Kompetenzen weiter ausbilden.

Im Rahmen der Projektarbeit des 5. Semesters soll das erworbene theoretische und praktische Wissen einschließlich der erlernten wissenschaftlichen Methoden problemspezifisch in der Wirtschaftspraxis angewendet werden. Die Studierenden durchdringen ein praxisbezogenes Thema aus dem Bereich des Praxispartners und ordnen dieses zunächst in den theoretischen Bezugsrahmen ein. Aufbauend darauf und in Auswertung geeigneter, eigenständig durchgeführter Untersuchungen sollen Lösungsansätze aufgezeigt und, wenn möglich, in der Praxis umgesetzt werden. Mit dieser Arbeit sollen die Studierenden zeigen, dass sie in der Lage sind, eine betriebliche Aufgabenstellung größtenteils selbständig mit wissenschaftlichen Methoden und zielgerichteter Vorgehensweise zu lösen. Dazu muss die Darstellung des analytischen Eigenanteils, im Vergleich zu den vorangegangenen Projektarbeiten, deutlich ausgebaut werden. Die Arbeit muss u.a. schlüssige Argumentationsketten enthalten. Der Lösungsweg muss vollständig nachvollziehbar sein. Entscheidungen sind zu begründen. Der Nutzen der erarbeiteten Lösung ist, soweit möglich, klar darzustellen.

Die Projektarbeit des 5. Semesters dient einer intensiven Verarbeitung der in den vorangegangen Theoriephasen vermittelten Kenntnisse wie auch der inhaltlichen und formalen Übung für die Bachelorarbeit. Der Umfang der Arbeit soll ca. 30 Seiten DIN A4 betragen (zuzüglich Verzeichnisse und Anhang). Die Themenstellung erfolgt in Abstimmung zwischen der Dualen Hochschule und dem Praxispartner des Studierenden. Die Projektarbeit wird durch jeweils einen Betreuer der Dualen Hochschule und einen akademisch qualifizierten Betreuer des Praxispartners fachlich begleitet und durch diese mit einer Note bewertet. Die Note der Arbeit ergibt sich dann aus dem Mittelwert der Noten der Gutachter. Weichen diese um mehr als einen ganzen Notenschritt voneinander ab, bestimmt ein durch die Duale Hochschule bestellter Drittgutachter die Note innerhalb des durch die ursprünglichen Gutachter aufgespannten Notenbereichs.

Literatur (in der jeweils aktuellen Auflage):

Theisen, M.R.: Wissenschaftliches Arbeiten, München

Bänsch, A.: Wissenschaftliches Arbeiten - Seminar und Diplomarbeiten, München, Wien

Preißner, A.: Wissenschaftliches Arbeiten, München, Wien

Kornmeier, M.: Wissenschaftlich schreiben leichtgemacht: für Bachelor, Master und Dissertation, Stuttgart



Studiengan Betriebswi	-		Verwendbarkeit - Studienrichtung: Tourismusmanagement												
Code: E-WT-PRA	-06		lbezeichnung (deutsch/englisch): sphase VI (Praxisprüfung II) / Practice Phase VI (Practice n II)								ce	Modultyp: Praxismodul			
LVS: 0	Workloa	nd (h): 1	135	Leis	tungspur	nkte: 5	Beginn (S	Sem.)	: 6	Dauer	(Sem.)	: 1	Fächerz	zahl: 1	
Voraussetz	ungen für	die Te	ilnahn				tudienplan äß § 47 Ab		ThürH	łG		äufigkeit des Angebots: inmal pro Jahr			
Lehrform:						Modulve	rantwortlich	her: S	Studie	enrichtur	ngsleite	r			
Prüfungsart	: Mündlic	he Prü	fung		Prüfungsdauer (min): Prüfungstermin: na					nach V	ach Vereinbarung				
Anmerkung	en:														
Submodule	/Fächer (falls vo	rhande	en):											
Subco				Name)				L١	/S	BG	LF			

Die mündliche Praxisprüfung II ist Bestandteil der Studienleistungen in den Praxisphasen und unterstreicht den Theorie-Praxis-Transfer an der Hochschule. Ziel ist die wissenschaftsorientierte Analyse und Durchdringung der ausgeführten Tätigkeiten beim Praxispartner, wobei Erkenntnisse aus den vorangegangenen Theoriephasen in enger Verzahnung mit den jeweiligen Praxisinhalten angewendet werden sollen.

Die Praxisprüfung bezieht sich vorwiegend auf die beim Praxispartner vermittelten Studieninhalte. Sie kann sich auch auf Inhalte von in den Praxisphasen erbrachten, abgeschlossenen Prüfungsleistungen (inklusive Bachelorarbeit) beziehen und daneben Themen zum Gegenstand haben, die für die betriebliche Praxis in vergleichbaren Ausbildungsstätten grundsätzlich von Bedeutung sind. Praktische Aufgaben können Teil der Prüfung sein.

Literatur (in der jeweils aktuellen Auflage):

Theisen, M.R.: Wissenschaftliches Arbeiten, München

Bänsch, A.: Wissenschaftliches Arbeiten - Seminar und Diplomarbeiten, München, Wien

Preißner, A.: Wissenschaftliches Arbeiten, München, Wien

Kornmeier, M.: Wissenschaftlich schreiben leichtgemacht: für Bachelor, Master und Dissertation, Stuttgart

Prüfungsinhalte:

Hinweise zur Verfahrensweise

Allgemeine Hinweise:

- Die jeweilige Prüfungskommission besteht aus Lehrkräften der Dualen Hochschule und akademisch qualifizierten Vertretern der Praxispartner.
- Die Prüfungskommission bestimmt die Prüfungsstruktur und die Anteile der Prüfungsinhalte. Die Studierenden werden hierüber und über die Zusammensetzung der Prüfungskommission vorab informiert.

Hinweise zur Prüfungsstruktur:

- Präsentation der Bachelorarbeit inklusive Befragung durch die Prüfungskommission (optional)
- Prüfung des fachlichen Hintergrundes der Studienrichtung (mit praxisorientiertem Fokus)
- Prüfung des allgemein-fachlichen und projektbezogenen Wissens des Studierenden



Studiengan Betriebswi	-				arkeit - S smanag	Studienrich J ement	ntung:			wendba chelorar		acho	gebiet:		
Code: E-WT-BAR	-01					sch/engliso or Thesis	ch):					Modultyp: Kernmodul			
LVS: 0	Workloa	nd (h): 3	324	Leist	istungspunkte: 12 Beginn (Sem.)): 6 Dauer (Sem.			: 1 Fächerzahl: 1			
Voraussetz	ungen für	die Te	ilnahn				tudienplan äß § 47 Ab		Thürŀ	НG		aufigkeit des Angebots: nmal pro Jahr			
Lehrform: Modulverantwortlicher: Studienrichtungsleiter															
Prüfungsart: Bachelorarbeit					` ,							ach Festlegung Ende 6. raxisphase			
Anmerkung	en:														
Submodule	/Fächer (falls vo	rhande	en):											
Subco	de					Name)				L∖	/S	BG	LF	

Die Anfertigung der Bachelorarbeit im 6. Semester bildet den Abschluss des dualen Studiums. Sie dient dazu, das im Studium erworbene theoretische und praktische Wissen einschließlich der erlernten wissenschaftlichen Methoden problemspezifisch und umfassend in der Wirtschaftspraxis anzuwenden. Der Studierende bearbeitet ein komplexes, wissenschafts- und praxisbezogenes Thema aus dem Bereich des Praxispartners und ordnet dieses zunächst in den theoretischen Bezugsrahmen ein. Darauf aufbauend und in Auswertung geeigneter, eigenständig durchgeführter Untersuchungen sollen Lösungsansätze wissenschaftlich entwickelt, dargestellt und in der Praxis umgesetzt werden. Damit verbunden ist der Nachweis des Nutzens für den Praxispartner.

Die Bachelorarbeit soll ca. 60 Seiten DIN A4 umfassen (zuzüglich Verzeichnisse und Anhang). Die Bearbeitung erfolgt in der gemäß Prüfungsordnung vorgegebenen Frist von 3 Monaten.

Das Thema der Bachelorarbeit wird in Abstimmung mit dem Praxispartner des Studierenden durch die Duale Hochschule vergeben. Die Bachelorarbeit wird durch einen Gutachter der Dualen Hochschule sowie einen akademisch qualifizierten Gutachter des Praxispartners fachlich begleitet und bewertet. Die Note der Bachelorarbeit ergibt sich dann aus dem Mittelwert der Noten der Gutachter. Weichen diese um mehr als einen ganzen Notenschritt voneinander ab, bestimmt ein durch die Duale Hochschule bestellter Drittgutachter die Note innerhalb des durch die ursprünglichen Gutachter aufgespannten Notenbereichs.

Literatur (in der jeweils aktuellen Auflage):

Theisen, M.R.: Wissenschaftliches Arbeiten, München

Bänsch, A.: Wissenschaftliches Arbeiten - Seminar und Diplomarbeiten, München, Wien

Preißner, A.: Wissenschaftliches Arbeiten, München, Wien

Kornmeier, M.: Wissenschaftlich schreiben leichtgemacht: für Bachelor, Master und Dissertation, Stuttgart



4. Abkürzungsverzeichnis

Prüfungs- und Studienleistungen:

PL Prüfungsleistung
D Dauer (min)
BA Bachelorarbeit
K Klausurarbeit
MP Mündliche Prüfung

PR Projektarbeit SE Seminararbeit ST Studienarbeit

T Testat

Lehrformen:

V Vorlesung S Seminar Ü Übung

Sonstiges:

BG Beginn LF Lehrform

LP Leistungspunkte LV Lehrveranstaltung

LVS Lehrveranstaltungsstunden